





## Tillväxten 17 % i lokala valutor

### Perioden 1 oktober – 31 december 2010

- Omsättningen uppgick till 1 202 mkr, vilket var 17 % bättre än föregående år i lokala valutor och 11 % bättre i SEK (1 082 mkr).
- Resultat efter skatt förbättrades med 37,7 mkr och uppgick till 99,0 (61,3) mkr.
- Resultat per aktie uppgick till 1,47 (0,90) kr.
- Kassaflödet från löpande verksamheten uppgick till 202,2 (430,3) mkr.
- Soliditeten uppgick till 44,8 (41,0) %.
- Nettoskuldsetningsgraden uppgick till 72,8 (96,3) %.

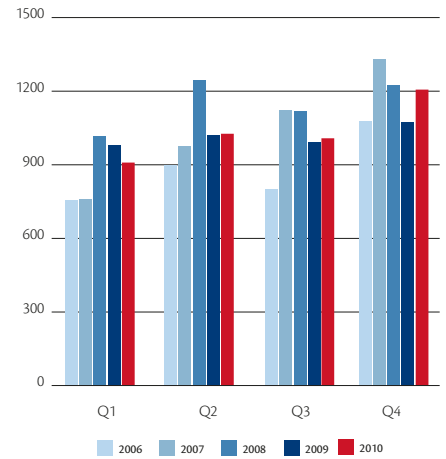
### Perioden 1 januari – 31 december 2010

- Omsättningen uppgick till 4 243 mkr, vilket var 9 % bättre än föregående år i lokala valutor och 4 % bättre i SEK (4 087) mkr.
- Resultat efter skatt förbättrades med 133,7 mkr och uppgick till 221,5 (87,8) mkr.
- Resultat per aktie uppgick till 3,31 (1,29) kr.
- Kassaflödet från löpande verksamheten uppgick 343,6 (806,3) mkr.

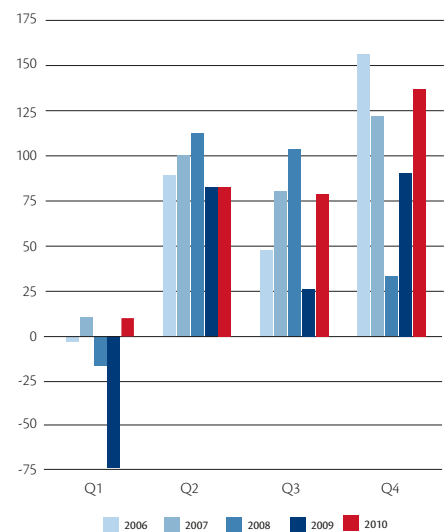
### UTSIKTER FÖR 2011

För 2011 förväntar vi oss en högre omsättning och ett bättre resultat än 2010 års utfall.

## Omsättning



## Resultat före skatt



## Kommentar från VD

Utvecklingen fortsatte att förbättras under fjärde kvartalet, och en försäljningsstillväxt på 11 % i SEK och 17 % i lokala valutor är jag relativt nöjd med. Det skall också ses mot bakgrund av att vi har fortsatt varubrist i vissa produktsegment inom vårt profilvarulager. Ett rörelseresultat på 138 mkr är acceptabelt, men vi har en bit kvar till de nivåer jag vet vi kan och skall klara. Vi måste fortsätta arbeta med vår kostnadsnivå och effektivitet där jag tror det finns mer att göra.

Ser vi tillbaka på helåret 2010 ökade försäljningen med 4 % i SEK och 9 % i lokala valutor, vilket jag inte är nöjd med. Gissningsvis hade vi klarat några procent ytterligare i försäljning om vi lyckats få upp varulagret lite till inom främst profilkälder. Ett rörelseresultat på 328 mkr är acceptabelt men inte mer, det skall bli bättre.

Vår balansräkning är urstark och fokus 2011 och framåt blir nu expansion, samt givetvis att ytterligare stärka lönsamheten i befintlig koncern. Vi har tex en soliditet på ca 45 %, att jämföra med vårt mål på 30 %.

För mig personligen som VD känns 2010 lite som revanschens år efter allt elände 2009. Alla förvärv är betalda och vår nettoskuld uppgår bara till runt 52 % av värdet på våra fastigheter, inventarier, varulager och kundfordringar. Detta ger utrymme för en framtida expansion.

Min syn på 2011 är mycket positiv och jag tror att det kan bli ett bra år på många sätt.

**Torsten Jansson**

# Kommentarer till periodens utfall

## SAMMANFATTNING AV KVARTALET OKTOBER - DECEMBER

Koncernens tillväxt i lokal valuta uppgick till 17 %. Vi ser en kraftig tillväxt inom Sport & Fritid som har haft en stark utveckling såväl i Norden som på den amerikanska marknaden. Marknadsituationen inom affärsområde Profil har under året kontinuerligt förbättrats och detta bekräftas ytterligare i kvartalet och koncernen visar åter på en god tillväxt. Förbättringen sker på samtliga geografiska områden. Gåvor & Heminredning var omsättningsmässigt på samma nivå som i fjol, där Kosta Boda Art Hotel ökar sin omsättning men exportmarknaderna var svagare. Inom koncernens två försäljningskanaler – profil och detaljhandel – har vi haft en bra tillväxt inom båda kanalerna och det är speciellt glädjande att vi åter har bra tillväxt inom profil då kanalen tidigare haft en svagare utvecklingskurva.

Även om vi fortfarande har brist på vissa artiklar i vårt profilvarulager har situationen förbättrats mot tidigare månader. Bruttovinstmarginalen i kvartalet var högre än föregående år och beror främst på att lagerstrukturen börjar se bättre ut. Koncernens kostnader ökade under kvartalet pga mer sälj- och marknadsinsatser.

Resultat efter skatt förbättrades med 37,7 mkr och uppgick till 99,0 (61,3) mkr vilket beror på en ökad försäljning och högre bruttovinstmarginal.

Koncernen har under kvartalet förbättrat omsättningshastigheten på såväl varulager som kundfordringar och rörelsekapitalet var positivt med 78 mkr. Kassaflödet från löpande verksamheten uppgick till 202 (430) mkr där fjolåret var ett kvartal då våra åtgärder med att minska varulagret gav fortsatt resultat. Varulagret uppgick till 1 595 mkr och är i nivå med föregående år. Nettoskuden har minskat med 187 mkr under kvartalet och uppgick per 31 december till 1 407 mkr. Skuldsättningsgraden uppgick till 72,8 (96,3) %.

## OKTOBER – DECEMBER

### Omsättningen

Omsättningen uppgick till 1 202 (1 082) mkr, vilket var 11 % bättre än föregående år. Valutakurserna påverkade omsättningen negativt med 65 mkr och omsättningen i lokal valuta ökade med 17 %.

Inom affärsområde Profil ser vi en förbättring på samtliga regioner och ökningen var 10 % i kvartalet. Sport & Fritid ökade omsättningen med 20 % och här ser vi en fortsatt kraftig tillväxt för Craft som har gynnats av en tidig vinter. Cutter & Buck ökade sin försäljning och ökningen sker inom båda försäljningskanalerna. Gåvor & Heminredning minskade sin omsättning med 1 %. Affärsområdet ökar sin försäljning i försäljningskanalen profil men minskar inom detaljhandeln och exportmarknaderna.

Omsättningen i Sverige och USA ökade med 15 % respektive 21 %. Övriga Norden ökade med 10 % vilket främst är hänförligt till finska och norska marknaderna. Vi ser en förbättring på merparten av länderna i Europa och båda regionerna visar på tillväxt. Mellaneuropa och Södra Europa ökade med 3 % respektive 8 %. Valutakursförändringar har påverkat omsättningsciffrorna negativt.

### Bruttovinst

Bruttovinstmarginalen uppgick till 48,4 (46,2) %. Förbättringen i marginalen är hänförlig till en bättre lagerstruktur samt förändrad mix i kunder och länder. Vi ser dock fortfarande en fördröjning på inleveranserna samt att vi även har varubrist i vissa segment av vårt profilvarulager.

### Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter minskade med 12,5 mkr till 9,4 (21,9) mkr. Fjolåret inkluderar reavinster på 13,9 mkr i samband med försäljningen av Orrefors Kosta Bodas glassamlingar, samt försäkringsersättning på 6,0 mkr i samband med brand. Resterande "Övriga rörelseintäkter" är främst hänförliga till rörelsens valutavinster och ska ställas mot resultatraden "Övriga rörelsekostnader" där främst rörelsens valutaförluster redovisas. Övriga rörelsekostnader ökade med 3,6 mkr och uppgick till -6,0 (-2,4) mkr. Nettot av ovan poster uppgick till 3,4 (19,5) mkr. Minskningen är främst hänförlig till ovan nämnda engångsintäkter.

### Kostnader och avskrivningar

Externa kostnaderna ökade med 18,1 mkr och uppgick till -252,9 (-234,8) mkr, vilket är hänförligt till högre försäljningskostnader.

Kostnaderna för personal uppgick till -179,4 mkr vilket är 8,5 mkr högre än föregående år (-170,9 mkr). De högre kostnaderna beror främst på fler antal anställda.

Avskrivningarna uppgick till -14,2 (-16,0) mkr.

Rörelsemarginalen uppgick till 11,5 (8,9) %. Den högre marginalen är främst hänförlig till den ökade försäljningen, men även förbättrad bruttovinstmarginal.

### Finansnetto och skatter

Finansnettot uppgick till -7,9 (-6,5) mkr. Ökningen beror på högre räntenivåer. Koncernens policy är att ha kort räntebindning, vilket gör att ändrade korträntor snabbt får genomslag i koncernens räntenetto. Nettoskuden har under kvartalet minskat med 187 mkr.

Skattekostnaden i absoluta tal uppgick till -31,2 (-28,8) mkr och skattesatsen uppgick till 24,0 (32,0) %. Föregående år påverkades negativt av förändringar i uppskjutna skattefordringar.

## Periodens resultat

Resultat efter skatt förbättrades med 37,7 mkr till 99,0 (61,3) mkr och resultat per aktie uppgick till 1,47 (0,90) kr. Förbättringen är främst relaterad till den ökade försäljningen och förbättrad bruttovinstmarginal.

## SAMMANFATTNING AV 2010

Koncernens tillväxt i lokala valutor uppgick till 9 %. Vi har främst sett en tillväxt inom affärsområdet Sport & Fritid där vi haft en kraftig återhämtning på den amerikanska marknaden. Vi har även sett att den nordiska marknaden varit stark, där Craft och Seger har haft en god tillväxt. Affärsområde Profil startade sin återhämtning i början av året men från låga nivåer. Successivt har marknadsförutsättningarna förbättrats på merparten av marknaderna och vi såg under andra halvåret, och främst under fjärde kvartalet, en god tillväxt. Sverige, USA och övriga Norden har haft en bättre utveckling än Europa. Gåvor & Heminredning har ökat sin försäljning pga Kosta Boda Art Hotel. Hotellet är nu inne på sitt andra verksamhetsår och vi har sett en god tillväxt i verksamheten. Affärsområdet har en tillväxt inom försäljningskanalen profil men har minskat inom detaljhandeln. Här är det främst på exportmarknaderna som försäljningen har minskat. Av koncernens försäljningskanaler – profil och detaljhandeln – har detaljhandeln haft en högre tillväxt under året. I takt med att marknadsförutsättningar förbättrats har profil återhämtat sig och vi har haft en bättre tillväxt under de sista månaderna av året.

Bruttovinstmarginalen uppgick till 47,1 % vilket är på samma nivå som föregående år (exklusive engångskostnader). Bruttovinsten har påverkats negativt av den varubrist som har funnits större delen av året. I samband med fjolårets ekonomiska nedgång i konjunkturen minskade produktionen i våra leverantörländer och det blev kapacitetsbrist när efterfrågan därefter tilltog. Försenade inleveranser av varor gav varubrist i vissa segment inom profilvarulagret. Varubristen resulterade i att vi fick kompensera och ersätta våra kunder med dyrare ersättningsvaror samt att fraktkostnaderna ökade.

Koncernen har fortsatt arbeta med kostnadsnivån och fjolårets besparingsåtgärder har bidragit positivt under året. Koncernens externa- och personalkostnader är i nivå med föregående år (exklusive engångskostnader). Valutakursförändringarna har dock påverkat kostnadsbilden positivt och vi har i lokala valutor en ökning av sälj- och marknadsomkostnaderna till följd av försäljningsutvecklingen.

Resultat efter skatt förbättrades med 133,7 mkr och uppgick till 221,5 (87,8) mkr vilket beror på en ökad försäljning och bibehållen kostnadsnivå.

Arbetet med att förbättra rörelsekapitalet har fortsatt. Trots den ökade försäljningen var rörelsekapitalet oförändrat, vilket beror på bättre omsättningshastighet för kundfordringar och varulager. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 344 (806) mkr där fjolåret var ett år då vi kraftigt minskade vårt varulager till följd av konjunkurläget. Varulagret uppgår till 1 595 mkr och är nu på samma nivå som föregående år. Koncernen har dock per 31 december en varubrist inom vissa segment i vårt profilvarulager. Nettoskuden minskade med 334 mkr och uppgick till 1 407 (1 741) mkr och skuldsättningsgraden uppgick till 72,8 (96,3) %.

## JANUARI – DECEMBER

### Omsättningen

Omsättningen uppgick till 4 243 (4 087) mkr, vilket var 4 % högre än föregående år. Valutakurserna påverkade omsättningen negativt med 217 mkr, vilket innebär att försäljningen exklusive valutakursförändringar var 9 % bättre än fjolåret.

Affärsområde Profils omsättning är i nivå med föregående år. Profilmarknaden var svag under årets första månader men återhämtade sig under andra halvåret på samtliga geografiska områden och har exklusive valutakursförändringar en tillväxt. Sport & Fritid har en tillväxt på 7 %. Det är Cutter & Buck på den amerikanska marknaden som visar på förbättring samt Craft och Seger som ökade sin försäljning på merparten av sina marknader. Gåvor & Heminredning ökade sin omsättning med 4 %. Den ökade omsättningen är hänförlig till nyetableringen av Kosta Boda Art Hotel, som öppnades i juni 2009. Exklusive nyetableringen sker en minskning som är hänförlig till lägre försäljning på exportmarknaderna.

Omsättningen i Sverige ökade med 6 %, vilket sker inom samtliga affärsområden. Koncernen har under hela året sett en förbättring på den amerikanska marknaden och försäljningen ökade med 13 % (18 % i lokal valuta). Övriga Norden ökade med 4 % vilket är relaterat till finska och norska marknaderna. Mellaneuropas omsättning var 1 % lägre än föregående år och minskningen är relaterad till valutakursförändringar. Södra Europa minskade med 7 % och det är främst Italien och Spanien samt valutakursförändringar som påverkat försäljningen negativt.

### Bruttovinst

Bruttovinstmarginalen uppgick till 47,1 (46,5) %. Marginalen har dock påverkats negativt beroende på mix av kunder och länder samt av dyrare ersättningsvaror och högre fraktkostnader då varubrist funnits inom vissa segment av profilvarulagret. Föregående års bruttovinst påverkades negativt med 25 mkr (0,6 %) pga omstruktureringkostnader.

### Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter minskade med 36,7 mkr till 32,2 (68,9) mkr. Minskningen beror främst på fjolårets reavinster på 33,6 mkr i samband med försäljning av Orrefors Kosta Bodas glassamlingar samt fastigheter och försäkringsersättning på 6,0 mkr i samband med brand. Resterande övriga rörelseintäkter är främst hänförliga till rörelsens valutavinster och ska ställas mot resultatraden "Övriga rörelsekostnader" där främst rörelsens valutaförluster redovisas. Övriga rörelsekostnader minskade med 6,0 mkr och uppgick till -21,6 (-27,6) mkr. Nettot av ovan poster, exklusive ovan nämnda engångsintäkter, uppgick till 10,6 (1,7) mkr.

## Kostnader och avskrivningar

De externa kostnaderna minskade med 2,9 mkr och uppgick till -946,2 (-949,1) mkr. Fjölåret inkluderar omstrukturingskostnader på 7,1 mkr. Exklusive valutakursförändringarna, har kostnaderna ökat något vilket är hänförligt till ökade sälj- och marknads-kostnader.

Kostnaderna för personal uppgick till -679,2 mkr vilket är 72,3 mkr lägre än föregående år (-751,5 mkr). Fjölåret inkluderar omstrukturingskostnader på 45,1 mkr. Exklusive valutakursförändringarna är personalkostnader i nivå med föregående år.

Valutakurserna har påverkat kostnaderna positivt med 80 mkr.

Avskrivningarna uppgick till -58,4 (-70,6) mkr.

Rörelsemarginalen uppgick till 7,7 (4,2) %, där förbättringen främst beror på högre omsättning, bibehållen kostnadsnivå samt att föregående år inkluderar omstrukturingskostnader.

## Finansnetto och skatter

Finansnettot uppgick till -27,3 (-46,2) mkr. Minskningen beror på minskad nettoskuld men även lägre räntenivåer. Koncernens policy är att ha kort räntebindning, vilket gör att ändrade korträntor snabbt får genomslag i koncernens räntenetto.

Skattekostnaden i absoluta tal uppgick till -78,8 (-38,4) mkr och skattesatsen uppgick till 26,2 (30,4) %. Föregående år påverkades negativt av förändring i latent skattefordringar.

## Periodens resultat

Resultat efter skatt förbättrades med 133,7 mkr till 221,5 (87,8) mkr och resultat per aktie uppgick till 3,31 (1,29) kr. Föregående års resultat belastades med engångsposter om totalt 31,6 mkr (nettot av omstrukturingskostnader, reavinst och skatt).

## RAPPORTERING AV AFFÄRSOMRÅDEN

New Wave Group AB delar upp sin verksamhet i affärsområdena Profil, Sport & Fritid samt Gävor & Heminredning. Koncernen följer områdets och varumärkenas försäljning samt resultat (EBITDA). Rörelsesegmenten bygger på koncernens operativa styrning.

### Profil

Omsättningen för perioden oktober-december ökade med 10 % till 556 (503) mkr och resultatet (EBITDA) förbättrades med 29,9 mkr till 86,2 (56,3) mkr. Den högre omsättningen beror på en förbättrad profilmarknad i merparten av våra marknader. Norden och Mellanuropa visar högre tillväxt än Södra Europa. Resultatförbättringen är relaterad till den högre försäljningen.

Omsättningen för perioden januari-december ökade med 1 % till 1 819 (1 805) mkr och resultatet (EBITDA) förbättrades med 37,7 mkr till 209,6 (171,9) mkr. Omsättningen är negativt påverkad av valutakursförändringar samt en svag profilmarknad i södra Europa. Mellanuropa visar på en stabilare marknad och har en tillväxt om vi exkluderar valutakursförändringar. Norden, och då främst Sverige och Norge, visar tillväxt. Resultatförbättringen är relaterad till besparingar.

### Sport & Fritid

För perioden oktober-december ökade omsättningen med 20 % till 416 (347) mkr och resultatet (EBITDA) förbättrades med 38,3 mkr till 72,2 (33,9) mkr. Den ökande omsättningen är främst relaterad till Craft som visar en kraftig tillväxt inom båda försäljningskanalerna och på merparten av sina marknader. Även varumärkena Seger och Cutter & Buck visar på god tillväxt och ökar sin försäljning. Resultatförbättringen är relaterad till högre omsättning samt bättre marginaler.

Omsättningen för perioden januari-december ökade med 7 % till 1 703 (1 587) mkr och resultatet (EBITDA) förbättrades med 95,6 mkr till 220,1 (124,5) mkr. Affärsområdet har en bra tillväxt i varumärkena Cutter & Buck, Craft och Seger men minskar i övriga varumärken. Resultatförbättringen är relaterad till högre omsättning samt bättre vinstmarginaler. Fjölårets resultat inkluderar omstrukturingskostnader på 7,1 mkr.

### Gävor & Heminredning

Omsättningen för perioden oktober-december minskade med 1 % till 231 (232) mkr och resultatet (EBITDA) försämrades med 28,5 mkr till -6,1 (22,4) mkr. Kosta Boda Art Hotel ökar sin omsättning medan Orrefors Kosta Boda har en minskad detaljhandelsförsäljning samt lägre exportförsäljning. Resultatförsämringen är främst relaterad till fjölårets engångsintäkter i form av reavinst i samband med Orrefors Kosta Bodas försäljning av glassamlingar samt försäkringsersättning i samband med brand i Sagaforms lagerfastighet.

Omsättningen för perioden januari-december ökade med 4 % till 722 (695) mkr och resultatet (EBITDA) förbättrades med 9,7 mkr till -43,7 (-53,4) mkr. Den högre omsättningen är främst relaterad till Kosta Boda Art Hotel som invigdes i juni 2009. Exklusive nyetableringen minskade omsättningen med 3 %. Orrefors Kosta Boda ökar sin omsättning i Sverige men minskar sin omsättning på exportmarknaderna och då främst i Grekland. Periodens resultat förbättrades med 9,7 mkr, dock belastas fjölårets resultat av engångskostnader med ett nettobelopp på 36,5 mkr (netto av omstrukturingskostnader och reavinst). EBITDA exklusive omstrukturingskostnader försämrades vilket främst är relaterat till lägre omsättning på exportmarknaderna samt lägre marginaler.

## GEOGRAFISK FÖRDELNING

Tabell för omsättning i regionerna Sverige, USA, Övriga Norden, Mellanuropa, Södra Europa, och Övriga länder redovisas på sidan 15.

Under perioden oktober-december ökade försäljningen i Sverige med 15 %, och tillväxten kommer inom samtliga affärsområden och försäljningskanaler. USA ökar sin omsättning med 21 % vilket sker i båda försäljningskanalerna. Övriga Norden har en förbättring i Norge och Finland men har en svagare utveckling i Danmark. I Mellanuropa påverkades området negativt av valutakursförändringar och flertalet länder har en ökning eller är i nivå med föregående år. Södra Europa har haft en bättre utveckling, förutom Spanien, och ökade med 8 %. Områdets försäljning sker främst inom profil och valutakursförändringar har påverkat negativt även i denna region.

Under perioden januari-december ökade försäljningen i Sverige med 6 %. Ökningen sker i samtliga affärsområden men främst inom Sport & Fritid. Den amerikanska marknaden har haft tillväxt under samtliga kvartal och ökar med 13 % (18 % i lokal valuta). Flertalet länder i Mellanuropa har en svag ökning eller är i nivå med föregående år, men påverkades negativt av valutakursförändringar. Södra Europa har haft en svagare utveckling, främst Italien och Spanien, och minskade med 7 %. Valutakursförändringar har påverkat negativt även i denna region.

## KAPITALBINDNING

Kapitalbindningen av varor har minskat med 30 mkr och uppgick per 31 december till 1 595 (1 625) mkr.

	2010-12	2009-12
Råvarulager	80,4	65,4
Varor under tillverkning	23,0	31,0
Varor på väg	103,7	55,1
Handelsvaror på lager	1 387,6	1 473,3
<b>Summa</b>	<b>1 594,7</b>	<b>1 624,8</b>

Arbetet med att minska kapitalbindning i lager har även medfört att många utgående artiklar har sålts ut vilket innebär att beloppet avseende inkurans sjunkit. Inkuransreserv per den 31 december 2010 uppgick till 61 (74) mkr och är 4,4 (5,0) % av handelsvaror på lager. De ökade leveranstiderna har tyvärr resulterat i att vi för tillfället har för lågt lager av handelsvaror i vissa segment.

Omsättningshastigheten i varulager förbättras och uppgick till 1,4 mot föregående års 1,1.

Kundfordringarna ökade med 53 mkr till 788 (735) mkr, vilket är omsättningsrelaterat. Fordringarna har dock påverkats positivt av förbättrade kredittdider samt valutakursförändringar.

Koncernen fortsätter sitt arbete och sin prioritering att minska rörelsekapitalet. Insatserna kommer fortsatt att koncentreras kring logistik och sortiment.

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH IMPAIRMENT TEST

Fördelningen av de immateriella anläggningstillgångarna mellan segmenten har baserats på förhållandet vid förvärvstillfället för respektive bolag/varumärke och hänförs till det affärsområde som det anses tillhöra. New Wave Group följer upp kassagenererande enheter på affärsområdesnivå. Goodwill baseras på lokal valuta och ger i koncernredovisningen upphov till valutaomräkningseffekter. Värdet på goodwill testas årligen för att säkerställa att värdet inte avviker negativt från bokfört värde, men kan testas oftare om indikationer finns på att värdet minskat. Nedskrivning för affärsområdena innehållande goodwill och varumärken baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för de kommande fem åren och en terminalperiod. Affärsområdenas kassaflöden påverkas av kommersiella faktorer som bla marknadstillväxt, konkurrenskraft, kostnadsutveckling, investeringsnivåer och rörelsekapitalbindning. Vid diskonteringen tillkommer bedömning av finansiella faktorer som ränteläge, lånekostnader, marknadsrisk, betavärden och skattesatser.

Antaganden som gjorts i prövningen är styrelsens bästa bedömning i nuläget av de ekonomiska förhållanden som förväntas råda under prognosperioden. Även om marknadsförutsättningarna stabiliserats och konjunkturläget ser något ljusare ut är en prognos för kommande perioder svårbedömd. De första fem åren 2011-2015 baseras på av styrelsen fastställda interna prognoser och för perioden därefter har använts en genomsnittlig tillväxttakt på 3 % för terminalperioden. Känslighetsanalyser har gjorts för samtliga affärsområden.

Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används en genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC) på 12 % före skatt. Diskonterade kassaflöden jämförs med bokfört värde per kassaflödesgenererande enhet/affärsområde. 2010 års prövning visade att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Nedan följer några korta kommentarer för respektive affärsområde:

### Affärsområde Profil

Beräkningen innefattar affärsområdets kassaflöde som baseras på de interna prognoserna. Den inkluderar en ökning av försäljningen som är något högre än inflation och att kapitalbindningen under interna prognosperioden (2011-2015) förväntas vara på dagens nivå.

### Affärsområde Sport & Fritid

Beräkningen innefattar affärsområdets kassaflöde som baseras på de interna prognoserna. De under föregående år vidtagna åtgärderna har bidragit till lönsamhetsförbättringar. Effekterna av dessa åtgärder inkluderas i de uppskattade marginal- och resultatförbättringarna som prognostiseras.

### Affärsområde Gåvor & Heminredning

Beräkningen innefattar affärsområdets kassaflöde som baseras på de interna prognoserna. Avseende det för affärsområdet väsentliga Orrefors Kosta Boda har under 2010 en ny ledning tillträtt och åtgärder genomförts för att effektivisera och lönsamhetsförbättra. Prognosen inkluderar de uppskattade marginal- och resultatförbättringar som dessa åtgärder förväntas ge, vilket bl.a. innebär en förbättrad lagerstatus samt effektivitetshöjning. Inom prognosperioden (2011-2015) förväntas 2011 ha en svagare utveckling och därefter en successiv förbättring under resterande år.

### INVESTERINGAR, FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under perioden oktober-december till 202 (430) mkr. Rörelsekapitalet förbättrades med 78 (359) mkr. Fjölårets starka kassaflöde är hänförligt till en kraftig minskning av rörelsekapitalet och då främst avseende varulager med 245 mkr. Koncernens kassapåverkande nettoinvesteringar uppgick till -15,9 (18,9) mkr.

Nettoskulden minskade i kvartalet med 187 (431) mkr och uppgick per 31 december 2010 till 1 407 (1 741) mkr. Under perioden januari – december har valutaförändringarna minskat skulden med 85 mkr. Nettoskulden i förhållande till eget kapital minskade och uppgick till 72,8 (96,3) %.

Soliditeten förbättrades med 3,8 procentenheter och uppgick till 44,8 (41,0) %, vilket är ett resultat av minskad nettoskuld.

Koncernen har i oktober tecknat ett nytt finansieringsavtal som ersätter tidigare ingånget finansieringsavtal. Det nya finansieringsavtalet innebär en kreditram om 2 200 mkr och gäller till och med 15 september 2013. Finansieringsavtalet innebär en smärre höjning av bankens marginal samt att nyckeltal (covenants) skall uppfyllas för vidmakthållande av kreditramen. Räntan är baserad på respektive valutas basränta samt fast marginal.

Baserat på föreliggande prognos gör ledningen bedömningen att koncernen kommer att kunna uppfylla dessa nyckeltal med tillfredställande marginal. Koncernens policy är att ha kort räntebindning, vilket gör att ändrade korträntor snabbt får genomslag i koncernens räntenetto.

### PERSONAL OCH ORGANISATION

Antalet årsanställda uppgick per 31 december 2010 till 2 196 (2 203) personer varav 47 % var kvinnor och 53 % var män. Av antalet anställda arbetar 556 (553) personer inom produktion. Den produktion som finns inom New Wave koncernen är hänförlig till Orrefors Kosta Boda, Seger, Dahetra, Toppoint och Cutter & Buck (brodyr).

### TECKNINGSOPTIONER I NEW WAVE GROUP AB

New Wave Group har tre utestående program för teckningsoptioner.

Under juni 2009 gavs ett program ut som riktar sig till ledande befattningshavare. Optionsprogrammet omfattar 1 000 000 optionsrätter och löper tom juni 2012 med ett lösenpris om 26,10 kr. Optionerna tecknades med en premie om 0,21 kr per styck.

I juli 2008 gavs två program ut som riktar sig dels till ledande befattningshavare och dels till styrelsen. Optionsprogrammet till ledande befattningshavare omfattar 1 800 000 optionsrätter och löper tom juni 2011 med ett lösenpris om 64,05 kr. Optionerna tecknades med en premie om 1,11 kr per styck. Optionsprogrammet till styrelsen omfattar 200 000 optionsrätter och löper tom juni 2013 med ett lösenpris om 85,40 kr. Optionerna tecknades med en premie om 0,88 kr per styck.

Erhållna premier inom samtliga ovanstående program har baserats på marknadsvärde.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Hysesavtal finns med närstående bolag. Närstående bolag till VD har köpt handelsvaror. Moderbolaget har köpt konsulttjänster av styrelseledamot. Samtliga transaktioner har skett till marknadsmässiga villkor.

### UTSIKTERNA FÖR 2011

För 2011 förväntar vi oss en högre omsättning och ett bättre resultat än 2010 års utfall.

### MODERBOLAGET

Omsättningen under perioden januari-december uppgick till 156,4 (156,7) mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 139,9 (209,0) mkr. Nettoupplåningen uppgick till 1 430 (1 687) mkr varav 1 373 (1 408) mkr avser finansiering till dotterbolag. Nettoinvesteringarna uppgick till -42,9 (329,1) mkr. Balansomslutningen uppgick till 3 375 (3 505) mkr och det egna kapitalet till 1 366 (1 230) mkr.

### RISKER OCH RISKKONTROLL

New Wave Group är, med sin internationella verksamhet, löpande utsatt för olika finansiella risker. De finansiella riskerna är valuta-, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. För att minimera dessa riskers påverkan på resultatet har koncernen upprättat en finanspolicy. För en utförligare beskrivning av koncernens hantering av risker hänvisas till Årsredovisning 2009; www.nwg.se.

Koncernens policy är att ha kort räntebindning, vilket gör att ändrade korträntor snabbt får genomslag i koncernens räntenetto.

Koncernens redovisade risker bedöms i allt väsentligt vara oförändrade.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Rapport över totalresultat upprättas i enlighet med IAS 1 (R) med första tillämpning 30 september 2009. Jämförelseåret har omräknats. Delårsrapporten för moderbolaget är utformad i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2.3 – Redovisning för juridisk person. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2009.

### ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum den 17 maj kl 13.00 på Kosta Boda Art Hotel i Kosta. Årsredovisningen beräknas finnas tillgänglig den 3 maj på bolagets huvudkontor i Göteborg.

### UTDELNING

Målsättningen är att dela ut 30 % av koncerns nettoresultat över en konjunkturcykel. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1.00 (0.25) krona per aktie, motsvarande 66,3 mkr. Förslaget motsvarar 30 % av årets nettoresultat.

### NOMINERINGSKOMMITTÉ

Sammansättningen av nomineringskommittén inför styrelsevalet på 2011 års årsstämma är:

- Torsten Jansson, Verkställande direktör och största aktieägare
- Arne Lööv, representant för Fjärde AP fonden och kommitténs ordförande
- Kenneth Andersen, representant för Home Capital

### KALENDARIUM

- 27 april - Delårsrapport för första kvartalet
- 17 maj - Årsstämma 2011 (i Kosta)
- 12 augusti - Delårsrapport för andra kvartalet
- 11 november - Delårsrapport för tredje kvartalet

*Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutsrapporten ger en rättvisande översikt av företagens och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.*

Göteborg den 10 februari 2011

New Wave Group AB (publ)

Anders Dahlvig  
Styrelseordförande

Christina Bellander  
Styrelseledamot

Göran Härstedt  
Styrelseledamot

Helle Kruse Nielsen  
Styrelseledamot

Mats Årjes  
Styrelseledamot

Torsten Jansson  
Verkställande direktör

### FÖR YTTRELLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Verkställande direktör Torsten Jansson

Telefon: 031-712 89 01

E-post: torsten.jansson@nwg.se

Finanschef Lars Jönsson

Telefon: 031-712 89 12

E-post: lars.jonsson@nwg.se

Informationen i denna rapport är sådan som New Wave ska offentliggöra enligt lagen om börs- och clearingverksamhet och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 10 februari 2011 klockan 7.00 (CET).

# Koncernens resultaträkning

	3 mån okt-dec 2010	3 mån okt-dec 2009	12 mån jan-dec 2010	12 mån jan-dec 2009	12 mån jan-dec 2008	12 mån jan-dec 2007
<b>MSEK</b>						
Nettoomsättning	1 202,1	1 082,4	4 243,4	4 087,0	4 604,2	4 194,0
Handelsvaror	-620,7	-582,4	-2 243,5	-2 185,3	-2 371,8	-2 196,1
<b>Bruttoresultat</b>	<b>581,4</b>	<b>500,0</b>	<b>1 999,9</b>	<b>1 901,7</b>	<b>2 232,4</b>	<b>1 997,9</b>
Övriga rörelseintäkter*	9,4	21,9	32,2	68,9	56,5	37,7
Externa kostnader	-252,9	-234,8	-946,2	-949,1	-1 105,6	-921,3
Personalkostnader	-179,4	-170,9	-679,2	-751,5	-731,0	-647,2
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-14,2	-16,0	-58,4	-70,6	-64,2	-53,9
Övriga rörelsekostnader	-6,0	-2,4	-21,6	-27,6	-20,4	-7,4
Andelar i intresseföretags resultat	-0,2	-1,2	0,9	0,6	1,1	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>138,1</b>	<b>96,6</b>	<b>327,6</b>	<b>172,4</b>	<b>368,8</b>	<b>405,8</b>
Finansiella intäkter	2,0	1,2	5,1	6,2	12,4	15,0
Finansiella kostnader	-9,9	-7,7	-32,4	-52,4	-148,4	-105,8
<b>Finansnetto</b>	<b>-7,9</b>	<b>-6,5</b>	<b>-27,3</b>	<b>-46,2</b>	<b>-136,0</b>	<b>-90,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>130,2</b>	<b>90,1</b>	<b>300,3</b>	<b>126,2</b>	<b>232,8</b>	<b>315,0</b>
Skatt på periodens resultat	-31,2	-28,8	-78,8	-38,4	-84,9	-83,7
<b>Periodens resultat</b>	<b>99,0</b>	<b>61,3</b>	<b>221,5</b>	<b>87,8</b>	<b>147,9</b>	<b>231,3</b>
<i>"Övrigt totalresultat":</i>						
Omräkningsdifferenser	25,0	30,3	-65,8	-90,0	285,9	-47,6
Kassaflödessäkringar	6,6	5,4	-4,8	-13,6	14,0	-1,8
Inkomst skatt relaterat till "Övrigt totalresultat" poster	-1,7	-1,4	1,3	3,6	-3,9	0,5
Årets "Övrigt totalresultat" netto efter skatt	29,9	34,3	-69,3	-100,0	296,0	-48,9
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>128,9</b>	<b>95,6</b>	<b>152,2</b>	<b>-12,2</b>	<b>443,9</b>	<b>182,4</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	97,9	59,6	219,8	85,8	144,6	229,3
Minoritetsintresse	1,1	1,7	1,7	2,0	3,3	2,0
	<b>99,0</b>	<b>61,3</b>	<b>221,5</b>	<b>87,8</b>	<b>147,9</b>	<b>231,3</b>
<b>"Totalresultat" hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	127,3	93,5	151,3	-12,6	435,8	180,8
Minoritetsintresse	1,6	2,1	0,9	0,4	8,1	1,6
	<b>128,9</b>	<b>95,6</b>	<b>152,2</b>	<b>-12,2</b>	<b>443,9</b>	<b>182,4</b>
<b>Resultat per aktie (kr)</b>						
Resultat per aktie före utspädning	1,47	0,90	3,31	1,29	2,18	3,46
Resultat per aktie efter utspädning	1,45	0,89	3,26	1,27	2,18	3,33
Vägt antal aktier före utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543
Vägt antal aktier efter utspädning	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	66 343 543	68 843 543

\* Avser valutakursvinster och realisationsvinster

# Koncernens kassaflödesanalys

	3 mån okt-dec 2010	3 mån okt-dec 2009	12 mån jan-dec 2010	12 mån jan-dec 2009	12 mån jan-dec 2008	12 mån jan-dec 2007
<b>MSEK</b>						
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat före finansiella poster	138,1	96,6	327,6	172,4	368,8	405,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	15,6	3,0	80,5	52,3	29,2	60,5
Erhållen ränta	2,1	1,2	5,2	6,2	12,4	15,0
Erlagd ränta	-10,0	-7,7	-32,5	-52,4	-148,4	-105,8
Betald inkomstskatt	-21,6	-21,7	-38,6	-39,6	-98,9	-116,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>124,2</b>	<b>71,4</b>	<b>342,2</b>	<b>138,9</b>	<b>163,1</b>	<b>259,3</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>						
Ökning/minskning av varulager	27,5	245,0	-36,7	526,1	-194,2	-119,0
Ökning/minskning av rörelsefordringar	31,6	100,6	-37,0	119,2	153,0	-26,5
Ökning/minskning av rörelseskulder	18,9	13,3	75,1	22,1	-389,9	-30,8
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>	<b>78,0</b>	<b>358,9</b>	<b>1,4</b>	<b>667,4</b>	<b>-431,1</b>	<b>-176,3</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>202,2</b>	<b>430,3</b>	<b>343,6</b>	<b>806,3</b>	<b>-268,0</b>	<b>83,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-16,0	-1,9	-63,2	-61,9	-61,3	-64,9
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0,0	20,8	3,1	40,7	8,5	8,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0
Förvärv av dotterbolag*	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	-1 087,3
Återbetalning av köpeskilling	0,0	0,0	2,4	0,0	0,0	0,0
Förändring av andelar i intresseföretag	0,1	0,0	0,1	-1,8	-11,7	-22,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-15,9</b>	<b>18,9</b>	<b>-57,6</b>	<b>-23,0</b>	<b>-65,2</b>	<b>-1 165,7</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>186,3</b>	<b>449,2</b>	<b>286,0</b>	<b>783,3</b>	<b>-333,2</b>	<b>-1 082,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Amortering av långfristig fordran	-4,2	0,0	0,0	3,9	1,0	0,0
Upptagen fordran	5,9	-0,4	-0,1	-1,4	-0,6	0,0
Amorterande lån	-130,0	-439,1	-278,4	-875,6	0,0	0,0
Upptagna lån	0,0	15,9	53,9	0,0	441,0	1 136,3
Av personalen betald optionspremie	0,0	0,0	0,0	0,2	2,1	11,5
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	-16,6	-11,9	-66,3	-66,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-128,3</b>	<b>-423,6</b>	<b>-241,2</b>	<b>-884,8</b>	<b>377,2</b>	<b>1 081,5</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>58,0</b>	<b>25,6</b>	<b>44,8</b>	<b>-101,5</b>	<b>44,0</b>	<b>-1,2</b>
Likvida medel vid periodens början	80,1	51,3	80,4	191,2	115,5	114,2
Valutakursdifferens i likvida medel	0,5	3,5	-3,5	-9,3	31,7	2,5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>138,6</b>	<b>80,4</b>	<b>121,7</b>	<b>80,4</b>	<b>191,2</b>	<b>115,5</b>
* I posten ingår:						
Goodwill	-	-	2,4	-	0,1	-403,2
Varumärken	-	-	-	-	-	-251,0
Kundrelationer	-	-	-	-	-	-15,0
Rörelsekapital	-	-	-	-	-0,7	-223,7
Anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-23,1
Övertagna banktillgodohavanden	-	-	-	-	-	-171,3
<b>Påverkan på kassaflödet</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1 087,3</b>

# Koncernens balansräkning

	31-dec 2010	31-dec 2009	31-dec 2008	31-dec 2007
<b>MSEK</b>				
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	1 141,7	1 205,4	1 275,7	1 152,6
Materiella anläggningstillgångar	333,9	379,6	415,3	380,8
Andelar i intresseföretag	51,7	50,9	49,4	37,7
Övriga långfristiga fordringar	14,4	14,3	16,8	17,2
Uppskjutna skattefordringar	101,8	109,2	124,4	131,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 643,5</b>	<b>1 759,4</b>	<b>1 881,6</b>	<b>1 720,1</b>
Varulager	1 594,7	1 624,8	2 200,3	1 862,1
Aktuell skattefordran	46,6	65,3	81,0	48,1
Kundfordringar	787,9	735,3	835,8	883,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	72,3	73,4	88,1	92,6
Övriga fordringar	51,9	63,7	92,7	88,3
Likvida medel	121,7	80,4	191,2	115,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 675,1</b>	<b>2 642,9</b>	<b>3 489,1</b>	<b>3 089,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 318,6</b>	<b>4 402,3</b>	<b>5 370,7</b>	<b>4 809,7</b>
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital	199,1	199,1	199,1	199,1
Övrigt tillskjutet kapital	219,4	219,4	219,2	217,1
Reserver	37,6	106,1	204,5	-86,7
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	1 452,2	1 249,0	1 175,1	1 096,8
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>1 908,3</b>	<b>1 773,6</b>	<b>1 797,9</b>	<b>1 426,3</b>
Minoritetsintresse	24,7	33,5	35,9	11,9
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 933,0</b>	<b>1 807,1</b>	<b>1 833,8</b>	<b>1 438,2</b>
<b>SKULDER</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	1 492,4	1 796,2	2 716,5	2 414,9
Avsättningar till pensioner	8,1	8,2	8,9	7,5
Övriga avsättningar	13,8	16,8	12,7	17,5
Uppskjutna skatteskulder	160,7	170,6	181,4	185,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 675,0</b>	<b>1 991,8</b>	<b>2 919,5</b>	<b>2 624,9</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	35,9	25,0	51,0	57,6
Leverantörsskulder	305,6	261,8	247,5	319,9
Aktuell skatteskuld	56,1	35,9	55,3	30,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	204,2	196,5	192,3	231,2
Övriga skulder	108,8	84,2	71,3	107,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>710,6</b>	<b>603,4</b>	<b>617,4</b>	<b>746,6</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>2 385,6</b>	<b>2 595,2</b>	<b>3 536,9</b>	<b>3 371,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 318,6</b>	<b>4 402,3</b>	<b>5 370,7</b>	<b>4 809,7</b>
<b>Poster inom linjen</b>				
Ställda säkerheter	3 414,4	3 314,9	3 851,8	221,4
Eventualförpliktelser	39,8	8,3	8,3	7,9



# Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2009-01-01</b>	<b>199,1</b>	<b>219,2</b>	<b>204,5</b>	<b>1 175,1</b>	<b>1 797,9</b>	<b>35,9</b>	<b>1 833,8</b>
Totalresultat för året			-98,4	85,8	-12,6	0,4	-12,2
Utdelningar				-11,9	-11,9		-11,9
Av personalen betald optionspremie		0,2			0,2		0,2
Kapitalsandelsförändring i minoriteten					0,0	-2,8	-2,8
<b>Utgående eget kapital 2009-12-31</b>	<b>199,1</b>	<b>219,4</b>	<b>106,1</b>	<b>1 249,0</b>	<b>1 773,6</b>	<b>33,5</b>	<b>1 807,1</b>

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2010-01-01</b>	<b>199,1</b>	<b>219,4</b>	<b>106,1</b>	<b>1 249,0</b>	<b>1 773,6</b>	<b>33,5</b>	<b>1 807,1</b>
Totalresultat för året			-68,5	219,8	151,3	0,9	152,2
Utdelningar				-16,6	-16,6		-16,6
Av personalen betald optionspremie				0,0	0,0		0,0
Kapitalsandelsförändring i minoriteten				0,0	0,0	-9,7	-9,7
<b>Utgående eget kapital 2010-12-31</b>	<b>199,1</b>	<b>219,4</b>	<b>37,6</b>	<b>1 452,2</b>	<b>1 908,3</b>	<b>24,7</b>	<b>1 933,0</b>

Akkumulerad omräkningsdifferens i eget kapital	Helår 2010	Helår 2009	Helår 2008	Helår 2007
Akkumulerad valutakursdifferens vid årets början	115,7	205,7	-80,2	-32,6
Periodens valutakursdifferens i utländska dotterbolag	-65,8	-90,0	285,9	-47,6
<b>Akkumulerad omräkningsdifferens vid periodens slut</b>	<b>49,9</b>	<b>115,7</b>	<b>205,7</b>	<b>-80,2</b>

# Nyckeltal koncernen

	1 jan - 31 dec 2010	1 jan - 31 dec 2009	1 jan - 31 dec 2008	1 jan - 31 dec 2007
Försäljningstillväxt %	3,8	-11,2	9,8	18,8
Antal årsanställda	2 196	2 203	2 562	2 350
Bruttovinstmarginal %	47,1	46,5	48,5	47,6
Rörelsemarginal före avskrivningar %	9,1	5,9	9,4	11,0
Rörelsemarginal %	7,7	4,2	8,0	9,7
Vinstmarginal %	7,1	3,1	5,1	7,5
Nettomarginal %	5,3	2,1	3,2	5,5
Avkastning på eget kapital %	12,1	4,9	9,2	17,1
Avkastning på sysselsatt kapital %	9,4	4,3	9,0	12,8
Soliditet %	44,8	41,0	34,1	29,9
Nettoskldsättningsgrad %	72,8	96,3	140,5	163,9
Nettoskuld SEK Mkr	1 406,6	1 740,8	2 576,3	2 357,0
Räntetäckningsgrad ggr	10,4	3,4	2,6	4,0
Kapitalomsättningshastighet ggr	1,0	0,8	0,9	1,0
Varulagrets omsättningshastighet ggr	1,4	1,1	1,2	1,3
Kassaflöde före investeringar SEK Mkr	343,6	806,3	-268,0	83,0
Nettoinvesteringar SEK Mkr	-57,6	-23,0	-65,2	-1 165,7
Kassaflöde efter investeringar SEK Mkr	286,0	783,3	-333,2	-1 082,7
Eget kapital per aktie SEK Kr	29,14	27,24	27,64	21,68
Eget kapital per aktie efter utspädning SEK Kr	28,70	26,83	27,64	20,89
Aktiekurs 31 december SEK Kr	40,40	27,50	6,25	67,50
Utdelning/aktie SEK Kr	1,00	0,25	0,18	1,00
P/E-tal	12,03	20,54	2,87	19,36
P/S-tal	0,63	0,45	0,09	1,07
Kurs/Eget kapital	1,39	1,01	0,23	3,11

## Definitioner

### Avkastning på eget kapital

Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Bruttomarginal

Nettoomsättning med avdrag för direkta varukostnader i procent av rörelsens nettoomsättning.

### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

### Nettomarginal

Nettoresultatet i procent av periodens nettoomsättning.

### Nettoskldsättningsgrad

Räntebärande skulder reducerade med finansiella räntebärande tillgångar i procent av eget kapital.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.

### Soliditet

Eget kapital inkl minoritet i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskat med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

### Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av periodens nettoomsättning.

### Varulagrets omsättningshastighet

Kostnaden för sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

# Moderbolagets resultaträkning

	12 mån jan - dec 2010	12 mån jan - dec 2009	12 mån jan - dec 2008	12 mån jan - dec 2007
<b>MSEK</b>				
Nettoomsättning	137,2	139,0	133,0	87,0
Övriga rörelseintäkter *	19,2	17,7	16,8	5,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>156,4</b>	<b>156,7</b>	<b>149,8</b>	<b>92,0</b>
Externa kostnader	-101,8	-109,0	-101,2	-73,1
Personalkostnader	-23,7	-25,3	-26,7	-24,7
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,9	-4,1	-2,7	-3,1
Övriga rörelsekostnader **	-16,7	-17,1	-11,1	-3,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>13,3</b>	<b>1,2</b>	<b>8,1</b>	<b>-11,9</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	230,5	197,7	302,7	115,2
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar	-122,4	-20,6	0,0	0,0
Finansiella intäkter	54,6	84,1	150,5	99,3
Finansiella kostnader	-36,1	-53,4	-186,7	-121,1
<b>Finansnetto</b>	<b>126,6</b>	<b>207,8</b>	<b>266,5</b>	<b>93,4</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>139,9</b>	<b>209,0</b>	<b>274,6</b>	<b>81,5</b>
Bokslutsdispositioner	-19,3	-0,2	24,0	-5,0
Skatt på periodens resultat	-15,3	-10,3	-0,1	10,4
<b>Periodens resultat</b>	<b>105,3</b>	<b>198,5</b>	<b>298,5</b>	<b>86,9</b>

\* Avser valutakursvinster och realisationsvinster

\*\* Avser valutakursförluster

# Kassaflöde moderbolaget

	12 mån jan - dec 2010	12 mån jan - dec 2009	12 mån jan - dec 2008	12 mån jan - dec 2007
<b>MSEK</b>				
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat före finansiella poster	13,3	1,2	8,1	-11,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-3,9	20,6	1,3	0,4
Erhållen utdelning	230,5	194,9	266,5	115,2
Erhållen ränta	54,6	84,1	150,5	99,3
Erlagd ränta	-36,1	-53,4	-186,7	-121,0
Betald inkomstskatt	-3,7	9,2	-37,3	-14,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>254,7</b>	<b>256,6</b>	<b>202,4</b>	<b>67,3</b>
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>				
Minskning/ökning av kortfristiga fordringar	5,9	330,8	-164,4	113,1
Minskning/ökning av kortfristiga skulder	-25,2	-19,5	30,4	238,3
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet</b>	<b>-19,3</b>	<b>311,3</b>	<b>-134,0</b>	<b>351,4</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>235,4</b>	<b>567,9</b>	<b>68,4</b>	<b>418,7</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Kapitaltillskott till dotterbolag	-73,9	-10,4	-48,6	-8,8
Koncerninternt bolagsförvärv	-0,1	-87,0	0,0	0,0
Koncernintern bolagsförsäljning	3,4	115,1	725,4	7,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-0,2	-0,1	-0,7	-2,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-0,5	0,0	1,7	-3,9
Förvärv av aktier och andelar	0,0	-1,1	-12,9	-1 118,2
Återbetalning av köpeskilling	2,4	0,0	0,0	0,0
Lämnade lån till dotterbolag	0,0	0,0	-789,3	0,0
Återbetalda lån från dotterbolag	26,0	312,6	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-42,9</b>	<b>329,1</b>	<b>-124,4</b>	<b>-1 125,9</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>192,5</b>	<b>897,0</b>	<b>-56,0</b>	<b>-707,2</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Nyemission	0,0	0,0	0,0	0,0
Upptagna lån	0,0	0,0	120,1	707,4
Amorterade lån	-220,6	-849,1	0,0	0,0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-16,6	-11,9	-66,3	-66,3
Erhållna/lämnade koncernbidrag	44,7	-36,0	2,2	65,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-192,5</b>	<b>-897,0</b>	<b>56,0</b>	<b>706,9</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>
Likvida medel vid periodens början	0,0	0,0	0,0	0,3
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	31 dec 2010	31 dec 2009	31 dec 2008	31-dec 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	0,7	0,6	2,4	5,6
Materiella anläggningstillgångar	0,4	0,8	1,3	1,8
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag	1 400,0	1 449,6	1 485,2	2 117,0
Andelar i intresseföretag	52,2	52,3	51,2	37,7
Fordringar hos koncernföretag	598,1	659,9	1 593,7	0,0
Övriga långfristiga fordringar	0,5	0,5	0,0	0,0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>2 050,8</b>	<b>2 162,3</b>	<b>3 130,1</b>	<b>2 154,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 051,9</b>	<b>2 163,7</b>	<b>3 133,8</b>	<b>2 162,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar	4,3	0,4	0,6	0,2
Fordringar hos koncernföretag	1 275,7	1 282,1	1 033,5	833,5
Aktuell skattefordran	14,4	26,1	36,0	0,0
Övriga fordringar	16,0	15,0	3,0	27,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12,8	17,3	6,0	17,9
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>1 323,2</b>	<b>1 340,9</b>	<b>1 079,1</b>	<b>878,7</b>
Likvida medel	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 323,2</b>	<b>1 340,9</b>	<b>1 079,1</b>	<b>878,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 375,1</b>	<b>3 504,6</b>	<b>4 212,9</b>	<b>3 040,8</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<b>Bundet eget kapital</b>				
Aktiekapital	199,1	199,1	199,1	199,1
Reservfond	249,4	249,4	249,4	249,4
	<b>448,5</b>	<b>448,5</b>	<b>448,5</b>	<b>448,5</b>
<b>Fritt eget kapital</b>				
Balanserad vinst	725,5	510,7	250,6	228,4
Överkursfond	48,0	48,0	48,0	48,0
Årets resultat	105,3	198,5	298,5	86,9
	<b>878,8</b>	<b>757,2</b>	<b>597,1</b>	<b>363,3</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 327,3</b>	<b>1 205,7</b>	<b>1 045,6</b>	<b>811,8</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>53,0</b>	<b>33,6</b>	<b>33,4</b>	<b>57,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	1 430,2	1 686,9	2 536,0	1 610,9
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 430,2</b>	<b>1 686,9</b>	<b>2 536,0</b>	<b>1 610,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder	44,9	37,3	15,7	27,7
Skulder till koncernföretag	501,2	534,3	573,2	520,3
Aktuell skatteskuld	11,7	0,0	0,0	0,6
Övriga skulder	0,7	0,7	0,0	0,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6,1	6,1	9,0	11,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>564,6</b>	<b>578,4</b>	<b>597,9</b>	<b>560,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 375,1</b>	<b>3 504,6</b>	<b>4 212,9</b>	<b>3 040,8</b>
<b>Poster inom linje</b>				
Ställda säkerheter	1 438,5	1 488,5	2 154,4	8,2
Eventualförpliktelser	467,1	299,9	338,5	291,8

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Överkursfond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2009-01-01	199,1	249,4	250,6	48,0	298,5	1 045,6
Omföring enligt stämmobeslut			298,5		-298,5	0,0
Koncernbidrag			-26,5			-26,5
Årets resultat					198,5	198,5
<b>Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-26,5</b>	<b>0,0</b>	<b>198,5</b>	<b>172,0</b>
Utdelningar			-11,9			-11,9
<b>Utgående eget kapital 2009-12-31</b>	<b>199,1</b>	<b>249,4</b>	<b>510,7</b>	<b>48,0</b>	<b>198,5</b>	<b>1 205,7</b>

Koncernbidrag -26,5 MSEK avser lämnat koncernbidrag om 36,0 MSEK med beräknad skatteeffekt på +9,5 MSEK hänförligt till koncernbidraget.

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Överkursfond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2010-01-01	199,1	249,4	510,7	48,0	198,5	1 205,7
Omföring enligt stämmobeslut			198,5		-198,5	0,0
Koncernbidrag			32,9			32,9
Periodens resultat					105,3	105,3
<b>Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>32,9</b>	<b>0,0</b>	<b>105,3</b>	<b>138,2</b>
Utdelningar			-16,6			-16,6
<b>Utgående eget kapital 2010-12-31</b>	<b>199,1</b>	<b>249,4</b>	<b>725,5</b>	<b>48,0</b>	<b>105,3</b>	<b>1 327,3</b>

Koncernbidrag 32,9 MSEK avser erhållet koncernbidrag om 44,6 MSEK med beräknad skatteeffekt på -11,7 MSEK hänförligt till koncernbidraget.

## Omsättning och resultat per affärsområde

	3 mån okt-dec	3 mån* okt-dec	12 mån jan-dec	12 mån* jan-dec	12 mån* jan-dec
<b>Affärsområde Profil</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Nettoomsättning	555,9	503,2	1 818,6	1 805,1	2 191,1
Resultat EBITDA	86,2	56,3	209,6	171,9	324,7
<b>Affärsområde Sport &amp; Fritid</b>					
Nettoomsättning	415,6	347,5	1 702,8	1 587,1	1 714,2
Resultat EBITDA	72,2	33,9	220,1	124,5	160,3
<b>Affärsområde Gåvor &amp; Heminredning</b>					
Nettoomsättning	230,6	231,7	722,0	694,8	698,9
Resultat EBITDA	-6,1	22,4	-43,7	-53,4	-52,0
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>1 202,1</b>	<b>1 082,4</b>	<b>4 243,4</b>	<b>4 087,0</b>	<b>4 604,2</b>
<b>Totalt resultat EBITDA</b>	<b>152,3</b>	<b>112,6</b>	<b>386,0</b>	<b>243,0</b>	<b>433,0</b>
Totalt resultat EBITDA	152,3	112,6	386,0	243,0	433,0
Avskrivningar	-14,2	-16,0	-58,4	-70,6	-64,2
Finansnetto	-7,9	-6,5	-27,3	-46,2	-136,0
Resultat före skatt	130,2	90,1	300,3	126,2	232,8

\* Omklassificering har gjorts från Profil till Gåvor & Heminredning avseende Kosta Boda Art Hotel samt till Sport & Fritid avseende delar av outletverksamheten

## Tillgångar/Skulder per affärsområde

	Totala tillgångar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Avskrivningar	Totala Skulder
<b>MSEK</b>					
<b>31 dec 2010</b>					
Profil	1 986,3	699,6	-38,2	-26,7	1 481,2
Sport & Fritid	1 457,2	738,2	-9,4	-19,1	457,6
Gåvor & Heminredning	875,1	205,7	-10,0	-12,6	446,8
<b>Totalt</b>	<b>4 318,6</b>	<b>1 643,5</b>	<b>-57,6</b>	<b>-58,4</b>	<b>2 385,6</b>
<b>31 dec 2009*</b>					
Profil	2 040,0	777,9	-14,2	-31,7	1 635,4
Sport & Fritid	1 391,9	779,6	-5,4	-26,0	409,4
Gåvor & Heminredning	970,4	201,9	-3,4	-12,9	550,4
<b>Totalt</b>	<b>4 402,3</b>	<b>1 759,4</b>	<b>-23,0</b>	<b>-70,6</b>	<b>2 595,2</b>

\* Omklassificering har skett mellan Profil och Gåvor & Heminredning avseende immateriella tillgångar.

## Omsättning per region

MSEK	3 mån	Andel av omsättningen	3 mån	Andel av omsättningen	Förändring MSEK	Förändring %
	okt-dec 2010		okt-dec 2009			
Sverige	404	34%	351	32%	53	15%
USA	196	16%	162	15%	34	21%
Norden exkl Sverige	161	14%	147	14%	14	10%
Mellaneuropa	243	20%	235	22%	8	3%
Södra Europa	158	13%	146	13%	12	8%
Övriga länder	40	3%	41	4%	-1	-2%
<b>Totalt</b>	<b>1 202</b>	<b>100%</b>	<b>1 082</b>	<b>100%</b>	<b>120</b>	<b>11%</b>
MSEK	12 mån	Andel av omsättningen	12 mån	Andel av omsättningen	Förändring MSEK	Förändring %
	jan-dec 2010		jan-dec 2009			
Sverige	1 288	30%	1 215	30%	73	6%
USA	893	21%	789	19%	104	13%
Norden exkl Sverige	651	15%	625	15%	26	4%
Mellaneuropa	798	19%	804	20%	-6	-1%
Södra Europa	468	11%	502	12%	-34	-7%
Övriga länder	145	4%	152	4%	-7	-5%
<b>Totalt</b>	<b>4 243</b>	<b>100%</b>	<b>4 087</b>	<b>100%</b>	<b>156</b>	<b>4%</b>

## Anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar per region

MSEK	31-dec 2010		31-dec 2009	
	Anläggnings-tillgångar **	Uppskjutna skattefordringar	Anläggnings-tillgångar	Uppskjutna skattefordringar
Sverige	494	14	506	10
USA (Nordamerika)	673	47	718	31
Norden exkl Sverige	26	3	28	2
Mellaneuropa	189	35	227	37
Södra Europa	74	3	81	29
Övriga länder	20	0	25	0
<b>Totalt</b>	<b>1 476</b>	<b>102</b>	<b>1 585</b>	<b>109</b>

\*\* Inkluderar ej anläggningstillgångar som är klassificerade som finansiella anläggningstillgångar.

# Kvartalsvisa resultaträkningar

MSEK	2010				2009				2008			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Nettoomsättning	915,3	1 065,3	1 060,7	1 202,1	979,5	1 022,9	1 002,2	1 082,4	1 015,0	1 245,4	1 117,3	1 226,5
Handelsvaror	-477,9	-563,7	-581,2	-620,7	-528,1	-519,3	-555,5	-582,4	-532,3	-626,8	-549,8	-662,9
<b>Bruttoresultat</b>	<b>437,4</b>	<b>501,6</b>	<b>479,5</b>	<b>581,4</b>	<b>451,4</b>	<b>503,6</b>	<b>446,7</b>	<b>500,0</b>	<b>482,7</b>	<b>618,6</b>	<b>567,5</b>	<b>563,6</b>
<b>Bruttovinst i %</b>	<b>47,8</b>	<b>47,1</b>	<b>45,2</b>	<b>48,4</b>	<b>46,1</b>	<b>49,2</b>	<b>44,6</b>	<b>46,2</b>	<b>47,6</b>	<b>49,7</b>	<b>50,8</b>	<b>46,0</b>
Övriga rörelseintäkter	5,1	5,1	12,6	9,4	22,9	22,0	2,1	21,9	6,2	6,4	23,2	20,7
Externa kostnader	-240,4	-230,6	-222,3	-252,9	-267,7	-220,1	-226,5	-234,8	-277,4	-270,6	-259,9	-297,7
Personalkostnader	-167,0	-171,7	-161,1	-179,4	-231,2	-182,8	-166,6	-170,9	-178,6	-186,9	-167,5	-198,0
Avskrivningar	-14,9	-15,1	-14,2	-14,2	-18,5	-19,0	-17,1	-16,0	-12,5	-16,7	-16,5	-18,5
Övriga rörelsekostnader	-3,9	-1,5	-10,2	-6,0	-14,7	-8,7	-1,8	-2,4	-4,8	-2,0	-4,0	-9,6
Andelar i intresseföretags resultat	0,6	0,1	0,4	-0,2	0,5	0,4	0,9	-1,2	0,0	0,0	0,0	1,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16,9</b>	<b>87,9</b>	<b>84,7</b>	<b>138,1</b>	<b>-57,3</b>	<b>95,4</b>	<b>37,7</b>	<b>96,6</b>	<b>15,6</b>	<b>148,8</b>	<b>142,8</b>	<b>61,6</b>
Ränteintäkter	1,0	1,5	0,6	2,0	4,3	0,7	0,0	1,2	2,6	2,6	2,6	4,6
Räntekostnader	-7,6	-6,6	-8,3	-9,9	-19,8	-13,5	-11,4	-7,7	-34,7	-38,9	-41,8	-33,0
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>10,3</b>	<b>82,8</b>	<b>77,0</b>	<b>130,2</b>	<b>-72,8</b>	<b>82,6</b>	<b>26,3</b>	<b>90,1</b>	<b>-16,5</b>	<b>112,5</b>	<b>103,6</b>	<b>33,2</b>
Skatt	-2,7	-23,4	-21,5	-31,2	19,5	-22,1	-7,0	-28,8	1,5	-26,7	-28,9	-30,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>7,6</b>	<b>59,4</b>	<b>55,5</b>	<b>99,0</b>	<b>-53,3</b>	<b>60,5</b>	<b>19,3</b>	<b>61,3</b>	<b>-15,0</b>	<b>85,8</b>	<b>74,7</b>	<b>2,4</b>
<i>"Övrigt totalresultat":</i>												
Omräkningsdifferenser	-29,0	39,0	-100,8	25,0	13,1	-27,3	-106,1	30,3	-121,3	4,1	205,4	197,7
Kassaflödssäkringar	1,6	3,7	-16,7	6,6	10,2	-11,7	-17,5	5,4	-7,5	3,5	8,8	9,3
Inkomstskatt relaterat till "Övrigt totalresultat" poster	-0,4	-1,0	4,4	-1,7	-2,7	3,1	4,6	-1,4	2,1	-1,0	-2,5	-2,6
Årets "Övrigt totalresultat" netto efter skatt	-27,8	41,7	-113,1	29,9	20,6	-35,9	-119,0	34,3	-126,7	6,6	211,7	204,4
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-20,2</b>	<b>101,1</b>	<b>-57,6</b>	<b>128,9</b>	<b>-32,7</b>	<b>24,6</b>	<b>-99,7</b>	<b>95,6</b>	<b>-141,7</b>	<b>92,4</b>	<b>286,4</b>	<b>206,8</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>												
Moderbolagets aktieägare	7,5	59,4	55,0	97,9	-53,6	60,6	19,2	59,6	-15,1	81,2	78,9	-0,4
Minoritetsintresse	0,1	0,0	0,5	1,1	0,3	-0,1	0,1	1,7	0,1	4,6	-4,2	2,8
	<b>7,6</b>	<b>59,4</b>	<b>55,5</b>	<b>99,0</b>	<b>-53,3</b>	<b>60,5</b>	<b>19,3</b>	<b>61,3</b>	<b>-15,0</b>	<b>85,8</b>	<b>74,7</b>	<b>2,4</b>
<b>"Totalresultat" hänförligt till:</b>												
Moderbolagets aktieägare	-19,8	100,4	-56,6	127,3	-33,3	25,3	-98,1	93,5	-140,5	88,6	287,5	200,2
Minoritetsintresse	-0,4	0,7	-1,0	1,6	0,6	-0,7	-1,6	2,1	-1,2	3,8	-1,1	6,6
	<b>-20,2</b>	<b>101,1</b>	<b>-57,6</b>	<b>128,9</b>	<b>-32,7</b>	<b>24,6</b>	<b>-99,7</b>	<b>95,6</b>	<b>-141,7</b>	<b>92,4</b>	<b>286,4</b>	<b>206,8</b>
<b>Resultat per aktie (kr)</b>												
Resultat per aktie före utspädning	0,11	0,90	0,83	1,47	-0,81	0,91	0,29	0,90	-0,23	1,22	1,19	-0,01
Resultat per aktie efter utspädning	0,11	0,88	0,82	1,45	-0,81	0,91	0,29	0,89	-0,22	1,17	1,15	-0,01
Vägt antal aktier före utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543
Vägt antal aktier efter utspädning	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	67 343 543	68 996 793	69 496 793	68 446 793	66 343 543
<b>MSEK</b>												
	<b>2007</b>				<b>2006</b>				<b>2005</b>			
<b>Kvartal</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>
Nettoomsättning	760,4	977,5	1 124,7	1 331,4	755,3	896,7	799,6	1 078,9	516,5	738,6	774,2	1 029,7
Handelsvaror	-399,5	-508,3	-591,8	-696,5	-407,7	-468,8	-424,0	-539,1	-288,6	-395,5	-413,6	-541,0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>360,9</b>	<b>469,2</b>	<b>532,9</b>	<b>634,9</b>	<b>347,6</b>	<b>427,9</b>	<b>375,6</b>	<b>539,8</b>	<b>227,9</b>	<b>343,1</b>	<b>360,6</b>	<b>488,7</b>
<b>Bruttovinst i %</b>	<b>47,5</b>	<b>48,0</b>	<b>47,4</b>	<b>47,7</b>	<b>46,0</b>	<b>47,7</b>	<b>47,0</b>	<b>50,0</b>	<b>44,1</b>	<b>46,5</b>	<b>46,6</b>	<b>47,5</b>
Övriga rörelseintäkter	2,3	18,6	6,8	10,0	1,8	5,5	5,7	10,1	2,6	1,9	9,4	11,9
Externa kostnader	-189,7	-204,7	-252,6	-274,3	-199,9	-184,4	-186,2	-222,9	-122,0	-145,8	-172,0	-214,1
Personalkostnader	-134,1	-150,2	-163,2	-199,7	-129,4	-132,3	-116,8	-143,7	-99,8	-110,5	-115,4	-135,8
Avskrivningar	-10,7	-10,1	-16,4	-16,7	-9,4	-9,3	-10,2	-11,2	-7,4	-8,5	-10,0	-5,6
Övriga rörelsekostnader	-2,0	-2,9	0,3	-2,7	-0,8	-3,7	-5,3	-3,8	-1,3	1,3	-2,6	-0,9
Andelar i intresseföretags resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	-0,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>26,7</b>	<b>119,9</b>	<b>107,8</b>	<b>151,5</b>	<b>9,9</b>	<b>103,7</b>	<b>62,7</b>	<b>168,5</b>	<b>0,0</b>	<b>81,5</b>	<b>70,0</b>	<b>144,1</b>
Ränteintäkter	1,4	2,0	4,1	7,5	2,0	4,2	1,7	1,5	5,2	0,9	0,3	0,5
Räntekostnader	-16,3	-21,4	-31,3	-36,9	-14,8	-18,8	-16,5	-13,9	-13,7	-7,9	-13,9	-13,0
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>11,8</b>	<b>100,5</b>	<b>80,6</b>	<b>122,1</b>	<b>-2,9</b>	<b>89,1</b>	<b>47,9</b>	<b>156,1</b>	<b>-8,5</b>	<b>74,5</b>	<b>56,4</b>	<b>131,6</b>
Skatt	-3,1	-26,5	-23,2	-30,9	0,8	-23,4	-10,7	-29,8	1,3	-18,1	-12,0	-18,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>8,7</b>	<b>74,0</b>	<b>57,4</b>	<b>91,2</b>	<b>-2,1</b>	<b>65,7</b>	<b>37,2</b>	<b>126,3</b>	<b>-7,2</b>	<b>56,4</b>	<b>44,4</b>	<b>113,1</b>
<b>Resultat per aktie (kr)</b>												
Resultat per aktie före utspädning	0,13	1,12	0,84	1,37	-0,04	1,03	0,54	1,91	0,01	0,88	0,45	1,82
Resultat per aktie efter utspädning	0,13	1,09	0,84	1,27	-0,04	1,00	0,52	1,96	0,01	0,87	0,45	1,78
Vägt antal aktier före utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	64 517 776	64 517 776	66 343 543	66 343 543	63 665 348	63 903 044	64 005 499	64 517 776
Vägt antal aktier efter utspädning	67 843 543	67 843 543	66 448 692	68 843 543	66 003 728	66 040 365	67 719 546	66 553 928	64 102 822	64 001 750	65 075 196	65 843 709



# Kvartalsvisa kassaflödesanalyser

MSEK	2010				2009				2008			
Kvartal	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Den löpande verksamheten</b>												
Resultat före finansiella poster	16,9	87,9	84,7	138,1	-57,3	95,4	37,7	96,6	15,6	148,8	142,8	61,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet **	15,3	10,0	39,6	15,6	12,3	-9,1	-2,3	3,0	28,8	19,4	-10,6	-8,5
Erhållen ränta	1,0	1,4	0,7	2,1	4,3	0,7	0,0	1,2	2,6	2,6	2,6	4,6
Erlagd ränta	-7,6	-6,6	-8,3	-10,0	-19,8	-13,5	-11,4	-7,7	-34,7	-38,9	-41,8	-33,0
Betald inkomstskatt	-5,5	-10,3	-1,2	-21,6	-19,9	-8,2	10,2	-21,7	-18,7	-16,9	-30,4	-32,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>20,1</b>	<b>82,4</b>	<b>115,5</b>	<b>124,2</b>	<b>-80,4</b>	<b>65,3</b>	<b>34,2</b>	<b>71,4</b>	<b>-6,4</b>	<b>115,0</b>	<b>62,6</b>	<b>-8,1</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>												
Ökning/minskning av varulager	15,7	24,6	-104,5	27,5	-65,5	199,3	147,3	245,0	-118,4	-82,4	-162,3	168,9
Ökning/minskning av rörelsefordringar **	10,0	-83,9	5,3	31,6	7,2	47,3	12,5	100,6	108,7	-168,3	26,2	186,4
Ökning/minskning av rörelseskulder	19,6	94,4	-57,8	18,9	0	61,5	-52,7	13,3	-172,6	107,4	-31,0	-293,7
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>	<b>45,3</b>	<b>35,1</b>	<b>-157,0</b>	<b>78,0</b>	<b>-58,3</b>	<b>308,1</b>	<b>107,1</b>	<b>358,9</b>	<b>-182,3</b>	<b>-143,3</b>	<b>-167,1</b>	<b>61,6</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>65,4</b>	<b>117,5</b>	<b>-41,5</b>	<b>202,2</b>	<b>-138,7</b>	<b>373,4</b>	<b>141,3</b>	<b>430,3</b>	<b>-188,7</b>	<b>-28,3</b>	<b>-104,5</b>	<b>53,5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>												
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-16,0	-10,4	-20,8	-16,0	-4,4	-17,9	-37,7	-1,9	-1,3	-20,4	-24,3	-15,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0,0	1,3	1,8	0,0	2,1	17,8	0,0	20,8	0,0	1,7	8,0	-1,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,3	0,0	3,3	0,0	-0,3	0,3	-5,7	5,6
Förvärv av dotterbolag*	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7	-2,4	2,4
Återbetalning av köpeskilling *	0,0	2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av andelar i intresseföretag	0,0	0,0	0,0	0,1	-0,7	-0,2	-0,9	0,0	-14,2	-1,7	2,2	2,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-16,0</b>	<b>-6,7</b>	<b>-19,0</b>	<b>-15,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>-35,3</b>	<b>18,9</b>	<b>-15,8</b>	<b>-20,8</b>	<b>-22,2</b>	<b>-6,4</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamheten</b>	<b>49,4</b>	<b>110,8</b>	<b>-60,5</b>	<b>186,3</b>	<b>-145,0</b>	<b>373,1</b>	<b>106,0</b>	<b>449,2</b>	<b>-204,5</b>	<b>-49,1</b>	<b>-126,7</b>	<b>47,1</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>												
Amortering av långfristig fordran	1,5	0,0	3,8	-4,2	0,5	1,7	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2
Upptagen fordran	-0,3	0,0	-6,8	5,9	-0,5	0,0	-0,6	-0,4	0,0	0,0	0,0	-0,8
Amortering av lån	-58,2	-90,2	0,0	-130,0	0,0	-339,4	-139,2	-439,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Upptagna lån	0,0	0,0	53,9	0,0	26,2	0,0	0,0	15,9	137,7	125,9	214,8	-35,8
Av personalen betald optionspremie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	-16,6	0,0	0,0	0,0	-11,9	0,0	0,0	0,0	-66,3	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-57,0</b>	<b>-106,8</b>	<b>50,9</b>	<b>-128,3</b>	<b>26,2</b>	<b>-349,4</b>	<b>-138,0</b>	<b>-423,6</b>	<b>137,7</b>	<b>59,6</b>	<b>215,3</b>	<b>-35,4</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-7,6</b>	<b>4,0</b>	<b>-9,6</b>	<b>58,0</b>	<b>-118,8</b>	<b>23,7</b>	<b>-32,0</b>	<b>25,6</b>	<b>-66,8</b>	<b>10,5</b>	<b>88,6</b>	<b>11,7</b>
Likvida medel vid periodens början	80,4	72,4	80,1	80,1	191,2	77,9	95,2	51,3	115,5	41,1	52,3	155,5
Valutakursdifferens i likvida medel	-0,4	3,7	-7,3	0,5	5,5	-6,4	-11,9	3,5	-7,6	0,7	14,6	24,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>72,4</b>	<b>80,1</b>	<b>63,2</b>	<b>138,6</b>	<b>77,9</b>	<b>95,2</b>	<b>51,3</b>	<b>80,4</b>	<b>41,1</b>	<b>52,3</b>	<b>155,5</b>	<b>191,2</b>
* I posten ingår:												
Goodwill	-	2,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rörelsekapital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,7	-2,4	2,4
<b>Påverkan på kassaflödet</b>	<b>0,0</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>2,4</b>

\*\* Förändringen av rörelsefordringar har i Q4 2009 påverkats av dess andel av årets valutaeffekt i resultatet från den löpande verksamheten.

# New Wave Groups aktie

## NEW WAVE GROUPS AKTIE

Aktiekapitalet i New Wave uppgår till 199.030.629 kronor, fördelat på totalt 66.343.543 aktier, varje aktie på nominellt 3,00 kronor. Aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. New Waves aktier av serie B är noterade på OMX Stockholm Mid Cap.

### Utdelningspolitik

Styrelsens mål är att utdelningen till aktieägare ska motsvara 30 procent av koncernens resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

### Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2010 till 14 915 (14 689). De institutionella investerarna kontrollerade totalt 41 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna. De tio största aktieägarna svarade vid samma tidpunkt för 58 procent av kapitalet och 89 procent av rösterna. Utländska ägare svarade för 20 procent av kapitalet och 5 procent av rösterna.

## NEW WAVE GROUPS TIO STÖRSTA ÄGARE 2010-12-31

AKTIEÄGARE	Antal Aktier	Antal Röster	Kapital %	Röster %
Torsten Jansson genom bolag	21 396 280	207 765 400	32,3%	82,2%
Fjärde AP-Fonden	3 942 863	3 942 863	5,9%	1,6%
AMF	1 988 000	1 988 000	3,0%	0,8%
GTM Holding AS	1 944 041	1 944 041	2,9%	0,8%
Avanza Pension	1 893 748	1 893 748	2,9%	0,7%
Home Capital	1 820 964	1 820 964	2,7%	0,7%
Handelsbanken fonder	1 453 718	1 453 718	2,2%	0,6%
Länsförsäkringar Småbolagsfond	1 405 421	1 405 421	2,1%	0,6%
UBS	1 285 669	1 285 669	1,9%	0,5%
JP Morgan	1 201 232	1 201 232	1,8%	0,5%
	<b>38 331 936</b>	<b>224 701 056</b>	<b>57,8%</b>	<b>88,9%</b>

## ÄGARFÖRDELNING I NEW WAVE GROUP 2010-12-31

	Antal aktier	Antal röster	Kapital %	Röster %
Sverige	53 363 414	239 732 534	80,4%	94,9%
Ägare bosatta utanför Sverige, exkl.USA	10 649 561	10 649 561	16,1%	4,2%
USA	2 330 568	2 330 568	3,5%	0,9%
<b>Totalt</b>	<b>66 343 543</b>	<b>252 712 663</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

# Varumärken per affärsområde

## Affärsområde Profil



d-vice



hurricane



MACHAIR



## Affärsområde Sport & Fritid



CRAFT



## Affärsområde Gåvor & Heminredning



KOSTA LINNEWÄFVERI



Orrefors JERNVERK



## New Wave Group i korthet

New Wave Group är en tillväxtkoncern som skapar, förvärvar och utvecklar varumärken och produkter inom profilbranschen samt sport- gåvo- och inredningssektorn. Koncernen ska nå synergier genom att samordna design, inköp, marknadsföring, lager och distribution av sortimentet. Koncernen ska erbjuda sina produkter inom profilmarknaden och detaljhandelsmarknaden för att nå god riskspridning.

*NewWave*  
G R O U P

New Wave Group AB (publ) Org nr 556350-0916  
Orrekulla Industriegata 61, SE-425 36 Hisings Kärra  
Phone +46 (0)31 712 89 00  
Fax +46 (0)31 712 89 99  
info@nwg.se  
www.nwg.se