





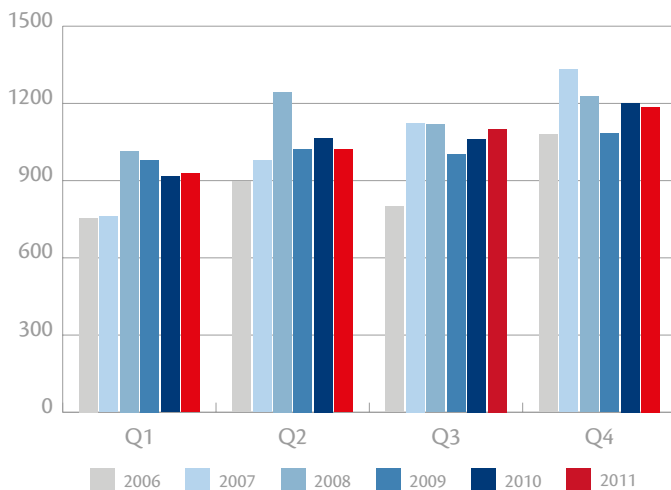
Perioden 1 oktober – 31 december 2011

- Omsättningen uppgick till 1 188 mkr, vilket var i nivå med föregående år (1 202 mkr).
- Förvärvade enheter bidrog med 56 mkr i omsättning och -4 mkr i resultat före skatt, varav 4 mkr är förvärvskostnader.
- Rörelseresultat uppgick till 130,3 (138,1) mkr.
- Resultat efter skatt uppgick till 82,7 (99,0) mkr.
- Resultat per aktie uppgick till 1,25 (1,47) kr.
- Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 279,1 (202,2) mkr.

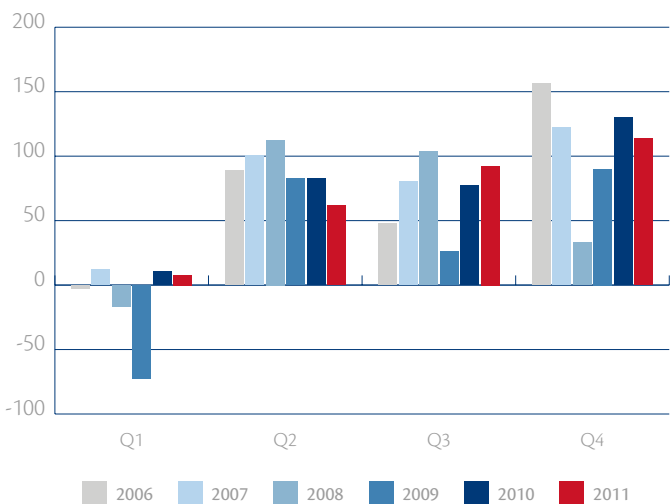
Perioden 1 januari – 31 december 2011

- Omsättningen uppgick till 4 237 mkr, vilket var 4 % bättre än föregående år i lokala valutor och i nivå med föregående år i SEK (4 243 mkr).
- Förvärvade enheter bidrog med 89 mkr i omsättning, -8 mkr i resultat före skatt, varav 7 mkr är förvärvskostnader.
- Rörelseresultat uppgick till 326,9 (327,6) mkr.
- Jämförelsestörande poster uppgick till 30,5 mkr före skatt.
- Resultat efter skatt uppgick till 199,1 (221,5) mkr.
- Resultat per aktie uppgick till 2,99 (3,31) kr.
- Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 66,8 (343,6) mkr.
- Soliditeten uppgick till 43,5 (44,8) %.
- Nettoskuldsettingsgrad uppgick till 85,9 (72,8) %.

Omsättning



Resultat före skatt



UTDELNING

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman en utdelning på 1,00 (1,00) krona per aktie motsvarande 66,3 mkr.

UTSIKTER FÖR 2012

För 2012 förväntar vi oss en högre omsättning och ett högre resultat än 2011 års utfall.

Kommentar från VD

2011 blev ett svårare år för koncernen än jag bedömde när året startade. Det var dock så att de allra flesta av våra företag faktiskt förbättrade sitt resultat – ganska rejält – men några få bolag drog ned totalresultatet för koncernen.

De mest negativa händelserna var dels att vi mötte en extremt varm vinter under november–december vilket gjorde att vårt rörelsesegment Sport & Fritid kraftigt avvek från plan, dels problemen i ett av våra tyska dotterbolag som belastade resultatet med 23,5 mkr. I Orrefors Kosta Boda avvecklade vi vår avdelning för kristallsliperi som belastade resultatet med 7 mkr. Att utvecklingen i Orrefors Kosta Boda blev sämre än förväntat har inneburit att vi vidtagit ytterligare besparingsåtgärder och ett stort åtgärdspaket är just nu under genomförande. Om viktiga åtgärder ej ger förväntat resultat får vi under kommande år göra en ny värdering av koncernens

varumärkestillgång avseende Orrefors Kosta Boda. Med nuvarande planer finns god marginal, men skulle en avskrivning bli aktuell i framtiden har den ej någon kassaflödespåverkan. Slutligen gav förvärven av Ahead och Paris Glove en negativ resultat effekt på grund av förvärvskostnader på 7 mkr.

Om vi exkluderar engångskostnader för förvärv, Tyskland och Orrefors Kosta Boda ökade vi faktiskt rörelseresultatet med 36,8 mkr (11 %) trots den varma vintern och problemen i Orrefors Kosta Boda. Så jag måste ändå som koncernchef säga att jag är nöjd med koncernens utveckling i övrigt och att jag ser fram emot 2012 med tillförsikt.

Torsten Jansson

Kommentarer till periodens utfall

SAMMANFATTNING AV KVARTALET OKTOBER - DECEMBER

Koncernens omsättning var i nivå med föregående år. Förvärvade enheter bidrog med 5 %. Det fjärde kvartalet är vårt säsongsmässigt största kvartal och omsättningen påverkades negativt av den milda vintern och då främst inom rörelsesegmentet Sport & Fritid. Exklusive förvärvade enheter minskade segmentet sin omsättning med 10 %. Minskningen var främst relaterad till de svenska och europeiska marknaderna medan den amerikanska var bättre än föregående år. Segmentet Profils omsättning var något lägre än föregående år, där Norden och USA visade tillväxt och främst Södra Europa var svagare. Gåvor & Heminredning minskade sin omsättning, vilket främst var relaterat till en svagare detaljhandel i Sverige. Båda våra försäljningskanaler – profil och detaljhandel – var i nivå med föregående år, men exklusive våra förvärv minskade detaljhandeln med 10 %.

New Wave Group AB förvärvade den 30 november samtliga aktier i det kanadensiska handskbolaget Paris Glove of Canada Inc för 16,5 miljoner CAD. Paris Gloves omsättning 2010 var 28 miljoner CAD och rörelseresultatet (EBIT) 2,8 miljoner CAD. Förvärvet gjordes dels via ett nybildat kanadensiskt dotterbolag som sorterar under New Wave Group AB, dels via New Wave Holding USA Inc. New Wave Licensing SA förvärvade varumärket. Majoriteten av förvärvet är lånefinansierat i CAD och USD. Bolaget konsolideras från förvärvsdagen och har bidragit med -2 mkr i resultat före skatt. Koncernen har per den 6 december även förvärvat 49 % i Fersten Group, ett profilbolag i Kanada som är baserat i Montreal. Bolaget har en årsomsättning på ca 2 miljoner CAD.

Bruttovinstmarginalen var högre än föregående år vilket beror på att koncernen har en bättre lagerstruktur. Även mix av kunder och marknader har påverkat positivt.

Koncernens kostnader har ökat jämfört med föregående år, vilket främst är relaterat till de förvärv som gjorts under året.

Resultat efter skatt uppgick till 82,7 (99,0) mkr. Det lägre resultatet beror främst på lägre rörelseintäkter och ökade finansieringskostnader.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 279,1 (202,2) mkr och förbättringen är främst hänförlig till ett minskat varulager. Varulagret uppgick per 31 december till 1 974 mkr, varav 129 mkr avser förvärvade enheter. Det tidiga kinesiska nyåret gjorde att vi fått tidigarelägga inleveranser till vårt varulager. Nettoskulden uppgick till 1 797 (1 407) mkr och skuldsättningsgraden till 85,9 (72,8) %.

OKTOBER – DECEMBER

Omsättningen

Omsättningen uppgick till 1 188 mkr, vilket var i nivå med föregående år (1 202 mkr). Förvärvade enheter bidrog med 56 mkr eller 5 %.

Rörelsesegmentet Profil minskade med 2 % och det är främst Södra Europa som utvecklats negativt. Sport & Fritid ökade sin omsättning med 3 %, vilket är relaterat till förvärvade enheter. Exklusive förvärv minskade försäljningen med 10 %, vilket främst är relaterat till en svag försäljning inom försäljningskanalen detaljhandel. Både de nordiska och europeiska regionerna har minskat sin omsättning. Gåvor & Heminredning minskade sin omsättning med 7 % där försäljningskanalen detaljhandel minskat, främst på den svenska marknaden.

Omsättningen i Sverige minskade med 10 % vilket främst beror på svagare försäljning i försäljningskanalen detaljhandel. Övriga Norden ökade med 2 % där de finska och danska marknaderna visade tillväxt. Försäljningen i Mellanuropa och Södra Europa har minskat med 9 respektive 18 %, vilket främst beror på försämrade marknadsförutsättningar. USA ökade med 28 %, vilket är hänförligt till förvärvade enheter.

Bruttovinst

Bruttovinstmarginalen uppgick till 48,9 (48,4) %, vilket främst är relaterat till en bättre lagerstruktur samt mix av kunder och länder.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter minskade med 2,5 mkr till 6,9 (9,4) mkr. Övriga rörelseintäkter är främst hänförliga till rörelsens valutavinst, men även fakturerade kostnadsersättningar och ska ställas mot resultatraden "Övriga rörelsekostnader" där främst rörelsens valutaförluster redovisas. Övriga rörelsekostnader minskade med 1,3 mkr och uppgick till -4,7 (-6,0) mkr. Nettot av ovan poster uppgick till 2,2 (3,4) mkr.

Kostnader och avskrivningar

Externa kostnader ökade med 3,1 mkr och uppgick till -256,0 (-252,9) mkr. Förvärvade enheter påverkade med -12,8 mkr samt att förvärvskostnader belastade med ytterligare 4 mkr.

Kostnaderna för personal uppgick till -184,5 mkr, vilket är 5,1 mkr högre än föregående år (-179,4 mkr). De högre kostnaderna beror främst på förvärvade enheter, vilka påverkade med -9,6 mkr.

Avskrivningarna uppgick till -13,6 (-14,2) mkr.

Rörelsemarginalen minskade och uppgick till 11,0 (11,5) %, vilket beror på lägre övriga rörelseintäkter samt de förvärvade enheternas lägre resultat.

Finansnetto och skatter

Finansnetto uppgick till -16,1 (-7,9) mkr. Ökningen beror på högre nettoskuld samt högre räntenivåer. Den högre nettoskulden är främst relaterad till de förvärv som gjorts under året, varav 102 mkr avser kvartalets förvärv av Paris Glove of Canada Inc. Koncernens policy är att ha kort räntebindning, vilket gör att ändrade korträntor snabbt får genomslag i koncernens räntenetto.

Skattekostnaden i absoluta tal uppgick till -31,5 (-31,2) mkr och skattesatsen uppgick till 27,6 (24,0) %. Föregående år påverkades positivt av en förändring i latent skattefordringar.

Resultat

Resultat efter skatt uppgick till 82,7 (99,0) mkr och resultat per aktie uppgick till 1,25 (1,47) kr. Det minskade resultatet är relaterat till lägre rörelseintäkter, förvärvade enheters resultat samt högre finansieringskostnader.

SAMMANFATTNING AV 2011

Koncernens tillväxt i lokala valutor uppgick till 4 %. Profilmomsförsäljningen i Sverige och den nordiska regionen har visat tillväxt, medan övriga Europa varit svagare. Sport & Fritid har varit framgångsrikt i den nordiska regionen under första halvåret, men den milda vintern i fjärde kvartalet gjorde att segmentet tappade i försäljning jämfört med föregående år (exklusive förvärv). I USA var Cutter & Bucks försäljning i nivå med föregående år. Gåvor & Heminredning har en minskad försäljning med 6 % vilket främst är relaterat till en svagare detaljhandel i Sverige, men även exportmarknaderna har en minskad försäljning. Av koncernens försäljningskanaler – profil och detaljhandel – har profil haft en svag tillväxt medan detaljhandeln minskade med 5 % (exklusive förvärv).

Bruttovinstmarginalen förbättrades och uppgick till 47,7 (47,1) %. Föregående års bruttovinst påverkades negativt av den varubrist som fanns under större delen av året. Koncernen har under året upparbetat en bättre lagerstruktur vilket har givit resultat. Även mix av kunder och marknader har påverkat positivt.

Koncernen har fortsatt arbeta med kostnadsnivån och fjolårets besparingsåtgärder har påverkat positivt under året. Totala kostnader har dock ökat jämfört med föregående år pga. de ekonomiska oegentligheter och felaktigt redovisade balansposter som uppkom under andra kvartalet i ett av New Wave Groups dotterbolag i Tyskland, vilket påverkade negativt med ca 23,5 mkr. Kostnader i samband med avvecklingen av verksamheten för slipad kristall i Orrefors Kosta Boda har påverkat negativt med 7,0 mkr. Utöver dessa jämförelsestörande poster har kostnaderna påverkats med 36,5 mkr avseende förvärvade enheter, samt ytterligare 7,1 mkr i förvärvskostnader. Exklusive engångskostnader och förvärvade enheter är koncernens externa och personalkostnader i nivå med föregående år (i lokal valuta).

Resultat efter skatt uppgick till 199,1 (221,5) mkr, där försämringen är relaterad till ovan nämnda jämförelsestörande poster samt högre finansieringskostnader.

Koncernen har under året förvärvat samtliga aktier i Ahead Inc och Paris Glove of Canada Inc. Ahead är mest känt för sina kollektioner av kepsar med broderade logos som motiv. Med sin starka marknadsposition inom kepsar utgör företaget ett bra komplement till New Waves affärsportfölj. Paris Glove är ett av de äldsta och mest ansedda handskföretagen i Nordamerika och har uppnått en ansenlig status som premiummärke synonymt med kvalitet, stil och utförande inom området handskar. Auclair sport division är Paris Gloves högsta sport- och fritidsdivision och ett av få företag som levererar produkter till samtliga marknader – sport, mode och skyddshandskar för män och kvinnor, vuxna och barn. Koncernen har även förvärvat 49 % i Fersten Group, ett profilbolag i Kanada som är baserat i Montreal.

Den minskade försäljningen i Orrefors Kosta Boda innebar att vi har fattat beslut om att minska antalet anställda. Nedsättningarna sker främst inom produktionen, men även övriga avdelningar i bolaget omfattas. Åtgärderna bedöms medföra besparingar på ca 24 mkr på årsbasis. Åtgärderna kommer att genomföras under första halvåret 2012 efter förhandlingar med respektive fackföreningar. Besparingarna kommer att uppnås successivt under andra halvåret 2012 och nå full effekt under 2013.

Koncernen fortsätter sitt arbete med att förbättra rörelsekapitalet. Rörelsekapitalet för året var dock negativt med 210,4 mkr, vilket beror på en medveten uppbyggnad av vårt varulager. Under föregående år infann sig en varubrist inom vissa segment och vi har under året främst arbetat med att uppnå en bättre struktur och sammansättning av vårt lager. Detta har inneburit ett högre varulager, men även att vi har kunnat förbättra vår bruttovinst. Kassaflödet från löpande verksamheten uppgick till 66,8 (343,6) mkr. Varulagret uppgår till 1 974 mkr, varav förvärvade enheter har tillfört 129 mkr. Nettoskulden ökade med 390 mkr och uppgick till 1 797 (1 407) mkr, varav förvärvade enheter stod för 258 mkr. Skuldsättningsgraden uppgick till 85,9 (72,8) %.

JANUARI – DECEMBER

Omsättningen

Omsättningen uppgick till 4 237 (4 243) mkr, vilket var i nivå med föregående år. Valutakurserna påverkade omsättningen negativt med 176 mkr och omsättningen i lokal valuta ökade med 4 %, varav förvärvade enheter stod för 2 % (89 mkr).

Rörelsesegmentet Profil ökade med 1 % där främst Sverige och Övriga Norden hade en högre aktivitet. Sport & Fritid ökade omsättningen med 1 %, varav förvärvade enheter påverkade positivt med 5 %. Gävor & Heminredning minskade sin omsättning med 6 %. Minskningen sker både i Sverige och på exportmarknaderna och främst inom detaljhandeln.

Omsättningen i Sverige var oförändrad jämfört med föregående år. Vi har dock en ökning inom försäljningskanalen profil, medan detaljhandeln minskar. Även USA har en oförändrad försäljning, men omsättningen har påverkats negativt vid omräkning till SEK. Förvärvade enheter har påverkat positivt med 8 %. Övriga Norden ökade med 2 %, vilket sker på samtliga marknader. Mellaneuropa och Södra Europa påverkas negativt av valutakursförändringar och länderna är på samma nivå eller något lägre än föregående år.

Bruttovinst

Bruttovinstmarginalen uppgick till 47,7 (47,1) %, vilket främst är relaterat till bättre lagerstruktur samt mix av kunder och länder.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter ökade med 7,2 mkr till 39,4 (32,2) mkr. Övriga rörelseintäkter är främst hänförliga till rörelsens valutavinster, men även fakturerade kostnadsersättningar och ska ställas mot resultatraden "Övriga rörelsekostnader" där främst rörelsens valutaförluster redovisas. Övriga rörelsekostnader ökade med 3,2 mkr och uppgick till -24,8 (-21,6) mkr. Nettot av ovan poster uppgick till 14,6 (10,6) mkr. Ökningen är främst hänförlig till ökade kostnadsersättningar i samband med genomförda marknadsaktiviteter.

Kostnader och avskrivningar

Externa kostnader ökade med 24,3 mkr och uppgick till -970,5 (-946,2) mkr. Ökningen är främst hänförlig till de ekonomiska oegentligheter och felaktigt redovisad balansposter som uppkom under andra kvartalet i ett av New Wave Groups dotterbolag i Tyskland, vilket påverkade negativt med ca 23,5 mkr. Förvärvade enheter har påverkat kostnaderna med 21,5 mkr samt att förvärvskostnader belastat med ytterligare 7,1 mkr.

Kostnaderna för personal uppgick till -691,1 mkr, vilket är 11,9 mkr högre än föregående år (-679,2 mkr). Ökningen beror främst på förvärvade enheter som påverkar med -15,0 mkr. Även kostnader i samband med avveckling av verksamheten för slipad kristall i Orrefors Kosta Boda påverkar negativt och uppgår till -7,0 mkr.

Valutakurserna påverkade kostnaderna positivt med 61 mkr.

Avskrivningarna uppgick till -50,6 (-58,4) mkr.

Rörelsemarginalen uppgick till 7,7 (7,7) %. Exklusive ovan nämnda förvärvs- och jämförelsestörande poster uppgår rörelsemarginalen till 8,6 %.

Finansnetto och skatter

Finansnetto uppgick till -51,0 (-27,3) mkr. Ökningen beror på högre räntenivåer samt högre nettoskuld. Nettoskulden ökade under året med 390 mkr, varav nettoinvestering avseende förvärv uppgår till 255 mkr. Koncernens policy är att ha kort räntebindning, vilket gör att ändrade korträntor snabbt får genomslag i koncernens räntenetto.

Skatteskostnaden i absoluta tal uppgick till -76,8 (-78,8) mkr och skattesatsen uppgick till 27,8 (26,2) %.

Resultat

Resultat efter skatt uppgick till 199,1 (221,5) mkr och resultat per aktie uppgick till 2,99 (3,31) kr. Det lägre resultatet är relaterat till förvärvs- och jämförelsestörande poster som uppgår till 26,2 mkr efter skatt.

RAPPORTERING AV RÖRELSESEGMENT

New Wave Group AB delar upp sin verksamhet i segmenten Profil, Sport & Fritid och Gävor & Heminredning. Koncernen följer segmentens och varumärkenas försäljning samt resultat (EBITDA). Rörelsesegmenten bygger på koncernens operativa styrning.

Profil

Omsättningen för perioden oktober–december minskade med 12 mkr och uppgick till 544 (556) mkr. Minskningen beror på en försämrad profilmarknad i främst Södra Europa. Resultatet (EBITDA) ökade till 102,7 (86,2) mkr. Resultatförbättringen är relaterad till bättre rörelsemarginaler.

Omsättningen för perioden januari–december ökade med 1 % till 1 835 (1 818) mkr och resultatet (EBITDA) förbättrades med 42,1 mkr till 251,7 (209,6) mkr. Den högre omsättningen beror på en förbättrad profilmarknad i Sverige och Övriga Norden, medan den har varit svagare i övriga Europa. Resultatförbättringen är relaterad till besparingar och bättre rörelsemarginaler. Segmentet påverkades negativt av den tidigare nämnda jämförelsestörande posten avseende Tyskland på 23,5 mkr.

Sport & Fritid

Omsättningen för perioden oktober–december ökade med 3 % och uppgick till 429 (415) mkr. Resultatet (EBITDA) uppgick till 36,3 mkr, vilket var 35,9 mkr sämre än föregående år (72,2 mkr). Den högre omsättningen beror på förvärvade enheter, som har bidragit med 56 mkr. Segmentet har påverkats negativt av den milda vintern och ej nått upp till föregående års försäljning. Resultatförsämringen är relaterad till den lägre försäljningen samt högre sälj- och marknadsinsatser. Förvärvade enheter påverkade med -3 mkr.

Rörelsesegmentet ökade sin omsättning under januari–december med 1 % till 1 724 (1 703) mkr, men resultatet (EBITDA) försämrades med 42,8 mkr till 177,3 (220,1) mkr. Den ökade omsättningen beror på förvärvade enheter som omsätter 89 mkr i perioden. Segmentet har dock påverkats negativt vid valutaomräkning till SEK och är i nivå med föregående år i lokal valuta. Det lägre resultatet är relaterat till lägre bruttovinstmarginal inom försäljningskanalen detaljhandel samt högre sälj- och marknadsinsatser. Förvärvade enheter påverkade med -5 mkr.

Gävor & Heminredning

Omsättningen för perioden oktober–december minskade med 7 % och uppgick till 215 (231) mkr. Resultatet (EBITDA) uppgick till 4,9 mkr, vilket var 11,0 mkr bättre än föregående år (-6,1). Den lägre omsättningen beror främst på att Orrefors Kosta Boda har en minskad detaljhandelsförsäljning. Resultatförbättringen är främst relaterad till besparingar och bättre rörelsemarginaler.

Omsättningen för perioden januari–december minskade med 6 % till 678 (722) mkr och resultatet (EBITDA) försämrades med -7,8 mkr till -51,5 (-43,7) mkr. Minskningen är främst relaterad till att Orrefors Kosta Boda har en minskad detaljhandelsförsäljning. Segmentet har även påverkats negativt av en engångskostnad om 7,0 mkr i samband med avveckling av produktionen avseende kristallsliperi i Orrefors Kosta Boda.

GEOGRAFISK FÖRDELNING

Tabell för omsättning i regionerna Sverige, USA, Övriga Norden, Mellaneuropa, Södra Europa och Övriga länder redovisas på sidan 17.

Under perioden oktober–december minskade försäljningen i Sverige med 10 % och det är främst försäljningskanalen detaljhandel som minskar. USA ökade sin omsättning med 28 %, varav förvärvade enheter påverkade med 22 %. Den ökade försäljningen sker i båda försäljningskanalerna. Övriga Norden ökade beroende på högre försäljning i Finland och Danmark. I Europa har flertalet länder en minskning eller är i nivå med föregående år.

Under perioden januari–december var försäljningen i Sverige oförändrad jämfört med föregående år. Dock har försäljningskanalen profil en svag tillväxt medan detaljhandeln har en svag minskning. Även USA har en oförändrad försäljning jämfört med 2010. Förvärvade enheter påverkade positivt med 8 % i regionen. Valutakursförändringar har påverkat negativt och regionen visar en svag tillväxt i lokal valuta. Övriga Norden visar tillväxt på samtliga marknader. Länderna i Europa visar en svag minskning eller är i nivå med föregående år. Regionerna påverkades även negativt av valutakursförändringar vid omräkning till SEK.

FÖRVÄRV

Ahead Inc

Den 29 juli förvärvade New Wave Group AB hela verksamheten och samtliga tillgångar i amerikanska keps- och beklädnadsbolaget Ahead Inc för 23,8 miljoner USD. Förvärvet gjordes dels av ett nybildat dotterbolag som sorterar under New Wave Holding USA Inc och dels av New Wave Licensing SA som förvärvade varumärket. Majoriteten av förvärvet är lånefinansierat i USD.

Ahead bildades år 1995 och har rönt stora framgångar inom golfsegmentet med hög grafisk kvalitet på kepsar, men även matchande klädesplagg. Med huvudkontor i New Bedford, Massachusetts säljer Ahead produkter inom fyra kategorier; herrplagg, kepsar, golfkollektionen "Heavy Metal" och damkollektionen "Kate Lord" Collection som omfattar hattar, damplagg och accessoarer. Mer information om bolaget finns att tillgå på www.aheadweb.com.

Ahead är mest känt för sina kollektioner av kepsar med broderade logos som motiv och med sin starka marknadsposition inom kepsar utgör företaget ett bra komplement till New Waves affärsportfölj. Bolaget är även känt för att ha revolutionerat utvecklingen av kepsar inom golfkollektivet.

Ahead har i dagsläget 197 anställda och omsatte under 2010 närmare 32 miljoner USD med ett rörelseresultat på 2,7 miljoner USD. Verksamheten konsolideras från och med förvärvsdatumet och har bidragit med 74 mkr i omsättning samt -6 mkr i resultat före skatt. Om förvärvet av Ahead hade genomförts vid årets början skulle proformaintäkter ha varit 227 mkr och resultatet före skatt 8 mkr högre.

Förvärvskalkylerna är preliminära.

En fördelning av förvärvade nettotillgångar redovisas nedan, där varumärket är värderat utifrån framtida intjäningsförmåga

Preliminär förvärvskalkyl:	MUSD	MSEK
Köpeskillning	23,8	151,1
Förvärvskostnader	0,6	4,1
Total köpeskillning	24,4	155,2
Förvärvade tillgångar, netto		149,1
Kostnadsförda förvärvskostnader		4,1
Goodwill		2,0

Analys av kassaflödespåverkan

Netto förvärvad kassabehållning	0,5	3,1
Erlagd köpeskillning	-24,0	-151,1
Erlagda förvärvskostnader	-0,6	-4,1
Netto kassapåverkan	-24,1	-152,1

Förvärvade tillgångar, netto	Bokfört värde hos Ahead	Verkligt värde justering	Förvärvade tillgångar netto (verkligt värde)
Kassa	3,1		3,1
Mark o byggnader	30,9		30,9
Inventarier	15,4		15,4
Lager	66,6		66,6
Kundfordringar	36,3		36,3
Övriga tillgångar	6,4		6,4
Skulder	-20,3		-20,3
Varumärke		12,7	12,7
Avgår uppskjuten skatt		-2,0	-2,0
Förvärvade tillgångar, netto	138,4	10,7	149,1
Goodwill			2,0
Total köpeskillning			151,1

	Totalt	Uppskjuten skatt	Netto	Ek. livsl	Avskr/år
Goodwill	2,0	0	2,0	-	-
Varumärke	12,7	-2,0	10,7	-	-

Paris Glove in Canada Inc

New Wave Group AB förvärvade den 30 november samtliga aktier i det kanadensiska handskbolaget Paris Glove of Canada Inc för 16,5 miljoner CAD. Paris Glove omsättning 2010 var 28 miljoner CAD och rörelseresultatet (EBIT) 2,8 miljoner CAD. Företaget har 129 anställda. Paris Glove (www.parisglove.com) är ytterligare en förstärkning av New Waves företagsportfölj och ett komplement till existerande klädsortiment och globala marknader. Företagets etablerade kundbas ger även en inkörsport till den kanadensiska slutkundsmarknaden för andra New Wave-produkter.

Paris Glove har varit helt familjeägt sedan starten 1945 då grundarna Felix och Lily Monk tog med sig sina kunskaper om handsktillverkning från England till Kanada. Det är ett av de äldsta och mest ansedda handskföretagen i Nordamerika och har uppnått en anseende status som premiummärke synonymt med kvalitet, stil och utförande inom området handskar.

Auclair Sport Division är Paris Gloves högsta sport- och fritidsdivision och ett av få företag som levererar produkter till samtliga marknader – sport, mode och skyddsandskar för män och kvinnor, vuxna och barn. Företaget har också ett sortiment med halsdukar och huvudbonader för män och kvinnor och distribuerar ett begränsat urval andra produkter för andra varumärken till sina kunder. I Paris Gloves-gruppen ingår Laurentide, Gloves International Inc, The Paris Fashion Division och Auclair Sports Division.

Verksamheten konsolideras från och med förvärvsdatumet och har bidragit med 15 mkr i omsättning samt -2 mkr i resultat före skatt. Om förvärvet av Paris Glove hade genomförts vid årets början skulle proformaintäkter ha varit 182 mkr och resultatet före skatt 12,5 mkr högre.

Förvärvskalkylerna är preliminära.

En fördelning av förvärvade nettotillgångar redovisas nedan, där varumärket är värderat utifrån framtida intjäningsförmåga.

Preliminär förvärvskalkyl:	MUSD	MCAD	MSEK
Köpeskillning	2,2	14,2	107,2
Förvärvskostnader	0,5	-	3,0
Total köpeskillning	2,7	14,2	110,2
Förvärvade tillgångar, netto			102,8
Kostnadsförda förvärvskostnader			3,0
Goodwill			4,4

Analys av kassaflödespåverkan

Netto förvärvad kassabehållning	-	1,2	7,8
Erlagd köpeskillning	-2,2	-14,2	-107,2
Erlagda förvärvskostnader	-0,5	-	-3,0
Netto kassapåverkan	-2,7	-13,0	-102,4

Förvärvade tillgångar, netto	Bokfört värde hos Paris group	Verkligt värde justering	Förvärvade tillgångar netto (verkligt värde)
Kassa	7,8		7,8
Inventarier	3,1		3,1
Lager	54,8		54,8
Kundfordringar	76,5		76,5
Övriga tillgångar	45,9		45,9
Skulder	-121,8		-121,8
Varumärke		43,5	43,5
Avgår uppskjuten skatt		-7,0	-7,0
Förvärvade tillgångar, netto	66,3	36,5	102,8
Goodwill			4,4
Total köpeskillning			107,2

	Totalt	Uppskjuten skatt	Netto	Ek. livsl	Avskr/år
Goodwill	4,4	0	4,4	-	-
Varumärke	43,5	-7,0	36,5	-	-

Fersten Group

New Wave Group har även den 6 december förvärvat 49 % i Fersten Group. Företaget är ett profillföretag som är etablerat i Montreal, Kanada. Bolaget omsätter ca 2 miljoner CAD på årbasis.

ETableringar

New Wave Group har tillsammans med en finsk och en svensk partner etablerat ett samägt bolag som tagit över distributionsrätten för Craft i Ryssland

KAPITALBINDNING

Kapitalbindningen av varor har ökat med 379 mkr under året. Totalt varulager uppgick till 1 974 (1 595) mkr varav förvärvade enheter har bidragit med 129 mkr. Ökningen är planerad då vi under tidigare perioder haft för lågt varulager inom vissa segment och därmed ej haft en tillfredsställande servicenivå till våra kunder. Det tidiga kinesiska nyåret gjorde även att vi fått tidigarelägga inleveranser till vårt varulager. Omsättningshastigheten av varulager uppgick till 1,2 (1,4).

	2011-12	2010-12
Råvarulager	63,8	80,4
Varor under tillverkning	20,7	23,0
Varor på väg	64,1	103,7
Handelsvaror på lager	1 825,3	1 387,6
Summa	1 973,9	1 594,7

Inkursreserv per den 31 december 2011 uppgick till 77 (61) mkr och är 4,2 (4,4) % av handelsvaror på lager.

Kundfordringarna uppgick till 782 (788) mkr, varav förvärvade enheter påverkade med 69 mkr. Kapitalbindningen i kundfordringar har påverkats av oron i främst Grekland, vilket medfört att koncernen har förhandlat med kunder och agenter i de länder som bedöms vara speciellt påverkade av denna oro och ökade risk. Förhandlingarna rör villkor för leveranser och krediter samt säkerheter för marknadsnärvaro och riskhantering.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH IMPAIRMENT TEST

Fördelningen av de immateriella anläggningstillgångarna mellan segmenten har baserats på förhållandet vid förvärvstillfället för respektive bolag/varumärke och hänförs till det rörelsesegment som det anses tillhöra. New Wave Group följer upp kassagenererande enheter på segmentsnivå. Goodwill baseras på lokal valuta och ger i koncernredovisningen upphov till valutaomräkningseffekter. Värdet på goodwill testas årligen för att säkerställa att värdet inte avviker negativt från bokfört värde, men kan testas oftare om indikationer finns på att värdet minskat. Nedskrivning för rörelsesegment innehållande goodwill och varumärken baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för de kommande fem åren och en terminalperiod. Rörelsesegmentens kassaflöden påverkas av kommersiella faktorer som bl.a. marknadstillväxt, konkurrenskraft, kostnadsutveckling, investeringsnivåer och rörelsekapitalbindning. Vid diskonteringen tillkommer bedömning av finansiella faktorer som ränteläge, lånekostnader, marknadsrisk, betavärden och skattesatser.

Antaganden som gjorts i prövningen är styrelsens bästa bedömning i nuläget av de ekonomiska förhållanden som förväntas råda under prognosperioden. Nuvarande marknadsförutsättningar och konjunkturläge gör att en prognos för kommande perioder är svårbedömd. De första fem åren 2012-2016 baseras på av styrelsen fastställda interna prognoser och för perioden därefter har använts en genomsnittlig tillväxttakt på 3 % för terminalperioden. Känslighetsanalyser har gjorts för samtliga rörelsesegment.

Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används en genomsnittlig, vägd kapitalkostnad (WACC) på 12 % före skatt. Diskonterade kassaflöden jämförs med bokfört värde per kassaflödesgenererande enhet/rörelsesegment. 2011 års prövning visade att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Profil

Beräkningen innefattar rörelsesegmentets kassaflöde som baseras på de interna prognoserna. Den inkluderar en ökning av försäljningen som är något högre än inflation och att kapitalbindningen under interna prognosperioden (2012-2016) förväntas vara på dagens nivå.

Sport & Fritid

Beräkningen innefattar rörelsesegmentets kassaflöde som baseras på de interna prognoserna. De under föregående år vidtagna åtgärderna har bidragit till lönsamhets- och rörelsekapitalförbättringar. Effekterna av dessa åtgärder inkluderas i de uppskattade förbättringarna som prognostiseras.

Gåvor & Heminredning

Beräkningen innefattar rörelsesegmentets kassaflöde som baseras på de interna prognoserna. Avseende det för affärsområdet väsentliga Orrefors Kosta Boda har under 2011 ytterligare åtgärder genomförts för att effektivisera och lönsamhetsförbättra. Prognosen inkluderar de uppskattade marginal- och resultatförbättringar som dessa åtgärder förväntas ge, vilket bl.a. innebär en förbättrad lagersituation samt effektivitetshöjning. Inom prognosperioden (2012-2016) förväntas 2012 ha en svagare utveckling och därefter en successiv förbättring under resterande år.

INVESTERINGAR, FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten förbättrades med 76,9 mkr under kvartalet och uppgick till 279,1 (202,2) mkr. Det är främst en lägre lageruppbbyggnad som förbättrat kassaflödet jämfört med föregående år. Koncernens kassapåverkande nettoinvesteringar uppgick till -126,1 (-15,9) mkr, varav förvärv uppgick till 102,4 mkr.

Nettoskulden ökade under perioden januari-december med 390 mkr till 1 797 (1 407) mkr, vilket är relaterat till förvärv av Ahead och Paris Glove samt ett ökat rörelsekapital i främst varulager. Nettoskulden i förhållande till eget kapital och rörelsekapital ökade och uppgick till 85,9 (72,8) % respektive 78,6 (75,3) %.

Soliditeten minskade med 1,3 procentenheter och uppgick till 43,5 (44,8) %, vilket beror på förvärv samt ökning i rörelsekapital.

Koncernens finansieringsavtal har en kreditram om 2 200 mkr och gäller till och med 15 september 2013. Finansieringsavtalet innebär att nyckeltal (covenants) ska uppfyllas för vidmakthållande av kreditramen. Räntan är baserad på respektive valutas basränta samt fast marginal.

Baserat på föreliggande prognos gör ledningen bedömningen att koncernen kommer att kunna uppfylla dessa nyckeltal med tillfredsställande marginal. Koncernens policy är att ha kort räntebindning, vilket gör att ändrade korträntor snabbt får genomslag i koncernens räntenetto.

PERSONAL OCH ORGANISATION

Antalet årsanställda uppgick per 31 december 2011 till 2 470 (2 196) personer varav 49 % var kvinnor och 51 % var män. Av antalet anställda arbetar 673 (556) personer inom produktion. Den produktion som finns inom New Wave-koncernen är hänförlig till Ahead (brodyr), Cutter & Buck (brodyr), Paris Glove, Orrefors Kosta Boda, Seger, Dahetra och Toppoint. Förvärvade enheter påverkar med 326 anställda varav 116 jobbar inom produktion.

TECKNINGSOPTIONER I NEW WAVE GROUP AB

New Wave Group har två utestående program för teckningsoptioner.

Under juni 2009 gavs ett program ut som riktar sig till ledande befattningshavare. Optionsprogrammet omfattar 1 000 000 optionsrätter och löper tom juni 2012 med ett lösenpris om 26,10 kr. Optionerna tecknades med en premie om 0,21 kr per styck.

I juli 2008 gavs ett program ut som riktar sig till styrelsen. Optionsprogrammet omfattar 200 000 optionsrätter och löper tom juni 2013 med ett lösenpris om 85,40 kr. Optionerna tecknades med en premie om 0,88 kr per styck.

Erhållna premier inom ovanstående program har baserats på att optionerna värderas till sina respektive verkliga värden.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Hyresavtal finns med närstående bolag. Närstående bolag till VD har köpt handelsvaror. Moderbolaget har köpt konsulttjänster av styrelseledamot. Samtliga transaktioner har skett till marknadsmässiga villkor.

UTSIKTERNA FÖR 2012

För 2012 förväntar vi oss en högre omsättning och ett något högre resultat än 2011 års utfall.

MODERBOLAGET

Summa intäkter under perioden januari-december uppgick till 140,2 (156,4) mkr. Resultatet före skatt uppgick till -203,1 (139,9) mkr. Nettouplåningen uppgick till 1 764 (1 430) mkr varav 1 414 (1 373) mkr avser finansiering till dotterbolag. Nettoinvesteringarna uppgick till -205,2 (-23,7) mkr. Balansomslutningen uppgick till 3 399 (3 375) mkr och det egna kapitalet, inklusive 73,7 % av obeskattade reserver, till 1 099 (1 378) mkr. Resultatet har påverkats negativt med 345 mkr avseende nedskrivning av anläggningstillgångar. Detta är hänförligt till kapitaltillskott i dotterbolag avseende tidigare års förluster. Tillskotten anses inte medföra ytterligare värde till dotterbolagen och har därmed belastats resultatet.

RISKER OCH RISKKONTROLL

New Wave Group är med sin internationella verksamhet löpande utsatt för olika finansiella risker. De finansiella riskerna är valuta-, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. För att minimera dessa riskers påverkan på resultatet har koncernen upprättat en finanspolicy. För en utförligare beskrivning av koncernens hantering av risker hänvisas till Årsredovisning 2010; www.nwg.se.

Koncernens policy är att ha kort räntebindning, vilket gör att ändrade korträntor snabbt får genomslag i koncernens räntenetto.

Koncernens redovisade risker bedöms i allt väsentligt vara oförändrade.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget är utformad i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommenderar RFR 2 – Redovisning för juridisk person. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2010.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum den 15 maj kl 13.00 på Kosta Boda Art Hotel i Kosta. Årsredovisningen beräknas finnas tillgänglig den 27 april på bolagets huvudkontor i Göteborg.

UTDELNING

Målsättningen är att dela ut 30 % av koncerns nettoresultat över en konjunkturcykel. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,00 (1,00) krona per aktie, motsvarande 66,3 mkr. Förslaget motsvarar 33 % av årets nettoresultat.

VALBEREDNING

Sammansättning av valberedningen inför styrelsevalet på 2012 års årsstämma är:

- Arne Lööv, representant för Fjärde AP-fonden och ordförande i valberedningen
- Torsten Jansson, Verkställande direktör och representant för Torsten Jansson Förvaltnings AB
- Kenneth Andersen, representant för Home Capital

För mer information om valberedningen och dess arbete hänvisas till <http://www.nwg.se/aktiegare/bolagsstyrning/valberedning.html>.

KALENDARIUM

- 26 april 2012
Delårsrapport för första kvartalet
- 15 maj 2012
Årsstämma 2012
- 22 augusti 2012
Delårsrapport för andra kvartalet
- 13 november 2012
Delårsrapport för tredje kvartalet

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 9 februari 2012

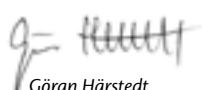
New Wave Group AB (publ)



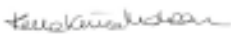
Anders Dahlvig
Styrelseordförande



Christina Bellander
Styrelseledamot




Göran Härstedt
Styrelseledamot



Helle Kruse Nielsen
Styrelseledamot



Mats Årjes
Styrelseledamot



Torsten Jansson
Verkställande direktör

FÖR YTTRELLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Verkställande direktör **Torsten Jansson**

Telefon: 031-712 89 01
E-post: torsten.jansson@nwg.se

Vice Verkställande direktör **Rolf Karp**

Telefon: 031-712 89 05
E-post: rolf.karp@nwg.se

Finanschef **Lars Jönsson**

Telefon: 031-712 89 12
E-post: lars.jonsson@nwg.se

Rapport över totalresultat, koncernen

	3 mån okt–dec 2011	3 mån okt–dec 2010	12 mån jan–dec 2011	12 mån jan–dec 2010	12 mån jan–dec 2009	12 mån jan–dec 2008
MSEK						
Intäkter	1 187,5	1 202,1	4 236,9	4 243,4	4 087,0	4 604,2
Handelsvaror	-607,3	-620,7	-2 214,1	-2 243,5	-2 185,3	-2 371,8
Bruttoresultat	580,2	581,4	2 022,8	1 999,9	1 901,7	2 232,4
Övriga rörelseintäkter *	6,9	9,4	39,4	32,2	68,9	56,5
Externa kostnader	-256,0	-252,9	-970,5	-946,2	-949,1	-1 105,6
Personalkostnader	-184,5	-179,4	-691,1	-679,2	-751,5	-731,0
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-13,6	-14,2	-50,6	-58,4	-70,6	-64,2
Övriga rörelsekostnader	-4,7	-6,0	-24,8	-21,6	-27,6	-20,4
Andelar i intresseföretags resultat	2,0	-0,2	1,7	0,9	0,6	1,1
Rörelseresultat	130,3	138,1	326,9	327,6	172,4	368,8
Finansiella intäkter	3,2	2,0	6,9	5,1	6,2	12,4
Finansiella kostnader	-19,3	-9,9	-57,9	-32,4	-52,4	-148,4
Finansnetto	-16,1	-7,9	-51,0	-27,3	-46,2	-136,0
Resultat före skatt	114,2	130,2	275,9	300,3	126,2	232,8
Skatt på periodens resultat	-31,5	-31,2	-76,8	-78,8	-38,4	-84,9
Periodens resultat	82,7	99,0	199,1	221,5	87,8	147,9
<i>Övrigt totalresultat:</i>						
Omräkningsdifferenser	-16,5	25,0	20,0	-65,8	-90,0	285,9
Kassaflödessäkringar	0,8	6,6	9,5	-4,8	-13,6	14,0
Inkomst skatt relaterat till övrigt totalresultat poster	-0,2	-1,7	-2,5	1,3	3,6	-3,9
<i>Periodens övrigt totalresultat netto efter skatt</i>	<i>-15,9</i>	<i>29,9</i>	<i>27,0</i>	<i>-69,3</i>	<i>-100,0</i>	<i>296,0</i>
Totalresultat för perioden	66,8	128,9	226,1	152,2	-12,2	443,9
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	83,2	97,9	198,3	219,8	85,8	144,6
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,5	1,1	0,8	1,7	2,0	3,3
	82,7	99,0	199,1	221,5	87,8	147,9
Totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	69,1	127,3	226,6	151,3	-12,6	435,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-2,3	1,6	-0,5	0,9	0,4	8,1
	66,8	128,9	226,1	152,2	-12,2	443,9
Resultat per aktie (kr)						
Resultat per aktie före utspädning	1,25	1,47	2,99	3,31	1,29	2,18
Resultat per aktie efter utspädning	1,22	1,45	2,94	3,26	1,27	2,18
Vägt antal aktier före utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543
Vägt antal aktier efter utspädning	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	66 343 543

* Avser valutakursvinster och realisationsvinster

Rapport över kassaflöde, koncernen

	3 mån okt–dec 2011	3 mån okt–dec 2010	12 mån jan–dec 2011	12 mån jan–dec 2010	12 mån jan–dec 2009	12 mån jan–dec 2008
MSEK						
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	130,2	138,1	326,9	327,6	172,4	368,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25,3	15,6	78,7	77,0	52,3	29,2
Erhållen ränta	3,2	2,1	6,9	5,1	6,2	12,4
Erlagd ränta	-19,3	-10,0	-57,9	-32,4	-52,4	-148,4
Betald inkomstskatt	-14,2	-21,6	-77,4	-45,2	-39,6	-98,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	125,2	124,2	277,2	332,1	138,9	163,1
Förändring i rörelsekapital						
Ökning/minskning av varulager	105,2	27,5	-252,4	-36,7	526,1	-194,2
Ökning/minskning av rörelsefordringar	160,6	31,6	170,7	-37,0	119,2	153,0
Ökning/minskning av rörelseskulder	-111,9	18,9	-128,7	85,2	22,1	-389,9
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	153,9	78,0	-210,4	11,5	667,4	-431,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	279,1	202,2	66,8	343,6	806,3	-268,0
Investeringsverksamheten						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-24,2	-16,0	-68,8	-61,2	-61,9	-61,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	11,3	0,0	11,6	3,1	40,7	8,5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5,9	0,0	-18,0	-2,0	0,0	-0,1
Förvärv av dotterbolag *	-102,4	0,0	-254,5	0,0	0,0	-0,6
Återbetalning av köpeskilling *	0,0	0,0	0,0	2,4	0,0	0,0
Avyttring av finansiella tillgångar	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
Förvärv av finansiella tillgångar	-4,9	0,0	-8,5	0,0	-1,8	-11,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-126,1	-15,9	-338,2	-57,6	-23,0	-65,2
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	153,0	186,3	-271,4	286,0	783,3	-333,2
Finansieringsverksamheten						
Av personalen betald optionspremie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	2,1
Upptagna lån	-175,4	0,0	333,2	53,9	0,0	441,0
Upptagen långfristig fordran	0,3	5,9	0,0	-0,1	0,0	-0,6
Återbetalning av långfristig fordran	-4,9	-4,2	0,0	0,0	2,5	1,0
Amorterade lån	0,0	-130,0	0,0	-278,4	-875,6	0,0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	-66,3	-16,6	-11,9	-66,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-180,0	-128,3	266,9	-241,2	-884,8	377,2
Periodens kassaflöde	-27,0	58,0	-4,5	44,8	-101,5	44,0
Likvida medel vid periodens början	146,0	63,2	121,7	80,4	191,2	115,5
Valutakursdifferens i likvida medel	-1,3	0,5	0,5	-3,5	-9,3	31,7
Likvida medel vid periodens slut	117,7	121,7	117,7	121,7	80,4	191,2
Likvida medel						
Kassa och bank	117,7	121,7	117,7	121,7	80,4	191,2
* I posten ingår:						
Goodwill	2,6	-	4,6	2,4	-	0,1
Varumärken	-43,5	-	-54,2	-	-	-
Rörelsekapital	-123,4	-	-223,6	-	-	-0,7
Övertagna lån	57,2	-	57,2	-	-	-
Anläggningstillgångar	-3,1	-	-49,4	-	-	-
Kassa	7,8	-	10,9	-	-	-
Påverkan på kassaflödet	-102,4	-	-254,5	2,4	-	-0,6

Rapport över finansiell ställning, koncernen

MSEK	31 dec 2011	31 dec 2010	31 dec 2009	31 dec 2008
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	1 223,5	1 141,7	1 205,4	1 275,7
Materiella anläggningstillgångar	366,1	333,9	379,6	415,3
Andelar i intresseföretag	60,2	51,7	50,9	49,4
Övriga långfristiga fordringar	40,6	14,4	14,3	16,8
Uppskjutna skattefordringar	82,9	101,8	109,2	124,4
Summa anläggningstillgångar	1 773,3	1 643,5	1 759,4	1 881,6
Varulager	1 973,9	1 594,7	1 624,8	2 200,3
Aktuell skattefordran	17,7	46,6	65,3	81,0
Kundfordringar	782,3	787,9	735,3	835,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	73,4	72,3	73,4	88,1
Övriga fordringar	68,1	51,9	63,7	92,7
Likvida medel	117,7	121,7	80,4	191,2
Summa omsättningstillgångar	3 033,1	2 675,1	2 642,9	3 489,1
SUMMA TILLGÅNGAR	4 806,4	4 318,6	4 402,3	5 370,7
EGET KAPITAL				
Aktiekapital	199,1	199,1	199,1	199,1
Övrigt tillskjutet kapital	219,4	219,4	219,4	219,2
Reserver	65,9	37,6	106,1	204,5
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	1 584,2	1 452,2	1 249,0	1 175,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 068,6	1 908,3	1 773,6	1 797,9
Innehav utan bestämmande inflytande	24,2	24,7	33,5	35,9
Summa eget kapital	2 092,8	1 933,0	1 807,1	1 833,8
SKULDER				
Långfristiga räntebärande skulder	1 873,5	1 492,4	1 796,2	2 716,5
Avsättningar till pensioner	9,3	8,1	8,2	8,9
Övriga avsättningar	3,2	16,0	16,8	12,7
Uppskjutna skatteskulder	160,6	148,2	170,6	181,4
Summa långfristiga skulder	2 046,6	1 664,7	1 991,8	2 919,5
Kortfristiga räntebärande skulder	41,5	35,9	25,0	51,0
Leverantörsskulder	283,5	305,6	261,8	247,5
Aktuell skatteskuld	32,2	66,4	35,9	55,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	226,4	204,2	196,5	192,3
Övriga skulder	83,4	108,8	84,2	71,3
Summa kortfristiga skulder	667,0	720,9	603,4	617,4
Summa skulder	2 713,6	2 385,6	2 595,2	3 536,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 806,4	4 318,6	4 402,3	5 370,7
Poster inom linjen				
Ställda säkerheter	3 211,5	2 714,3	2 256,9	3 851,8
Ansvarsförbindelser	24,4	39,8	8,3	8,3

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2010-01-01	199,1	219,4	106,1	1 249,0	1 773,6	33,5	1 807,1
Periodens resultat				219,8	219,8	1,7	221,5

Övrigt totalresultat

Omräkningsdifferenser			-65,0		-65,0	-0,8	-65,8
Kassaflödessäkringar			-4,8		-4,8		-4,8
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat			1,3		1,3		1,3

Transaktioner med bolagets ägare

Utdelningar				-16,6	-16,6		-16,6
Kapitalsandelsförändring i innehav utan bestämmande inflytande				0,0	0,0	-9,7	-9,7
Utgående eget kapital 2010-12-31	199,1	219,4	37,6	1 452,2	1 908,3	24,7	1 933,0

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2011-01-01	199,1	219,4	37,6	1 452,2	1 908,3	24,7	1 933,0
Periodens resultat				198,3	198,3	0,8	199,1

Övrigt totalresultat

Omräkningsdifferenser			21,3		21,3	-1,3	20,0
Kassaflödessäkringar			9,5		9,5		9,5
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat			-2,5		-2,5		-2,5

Transaktioner med bolagets ägare

Utdelningar				-66,3	-66,3		-66,3
Kapitalsandelsförändring i innehav utan bestämmande inflytande				0,0	0,0	0,0	-0,0
Utgående eget kapital 2011-12-31	199,1	219,4	65,9	1 584,2	2 068,6	24,2	2 092,8

Ackumulerad omräkningsdifferens i eget kapital	Helår 2011	Helår 2010	Helår 2009	Helår 2008
Ackumulerad valutakursdifferens vid årets början	49,9	115,7	205,7	-80,2
Periodens valutakursdifferens i utländska dotterbolag	20,0	-65,8	-90,0	285,9
Ackumulerad omräkningsdifferens vid periodens slut	69,9	49,9	115,7	205,7

Nyckeltal koncernen

	12 mån jan–dec 2011	12 mån jan–dec 2010	12 mån jan–dec 2009	12 mån jan–dec 2008
Försäljningstillväxt, %	-0,2	3,8	-11,2	9,8
Antal årsanställda	2 470	2 196	2 203	2 562
Bruttovinstmarginal, %	47,7	47,1	46,5	48,5
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	8,9	9,1	5,9	9,4
Rörelsemarginal, %	7,7	7,7	4,2	8,0
Vinstmarginal, %	6,5	7,1	3,1	5,1
Nettomarginal, %	4,6	5,3	2,1	3,2
Avkastning på eget kapital, %	9,9	12,1	4,9	9,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,9	9,4	4,3	9,0
Soliditet, %	43,5	44,8	41,0	34,1
Nettoskuldsättningsgrad, %	85,9	72,8	96,3	140,5
Nettoskuld genom rörelsekapitalet, %	78,6	75,3	87,7	94,3
Nettoskuld, SEK Mkr	1 797,4	1 406,6	1 740,8	2 576,3
Räntetäckningsgrad, ggr	5,8	10,4	3,4	2,6
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,9	1,0	0,8	0,9
Varulagrets omsättningshastighet, ggr	1,2	1,4	1,1	1,2
Kassaflöde före investeringar, SEK Mkr	66,8	343,6	806,3	-268,0
Nettoinvesteringar, SEK Mkr	-338,2	-57,6	-23,0	-65,2
Kassaflöde efter investeringar, SEK Mkr	-271,4	286,0	783,3	-333,2
Eget kapital per aktie, SEK Kr	31,54	29,14	27,24	27,64
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK Kr	31,08	28,70	26,83	27,64
Aktiekurs 31 december, SEK Kr	23,00	40,40	27,50	6,25
Utdelning/aktie, SEK Kr	1,00	1,00	0,25	0,18
P/E-tal	7,76	12,03	20,54	2,87
P/S-tal	0,36	0,63	0,45	0,09
Kurs/Eget kapital	0,73	1,39	1,01	0,23

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal

Intäkter med avdrag för direkta varukostnader i procent av rörelsens intäkter.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar.

Kapitalomsättningshastighet

Intäkter dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

Nettomarginal

Nettoresultatet i procent av periodens intäkter.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande skulder reducerade med finansiella räntebärande tillgångar i procent av eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens intäkter.

Soliditet

Eget kapital inkl innehav utan bestämmande inflytande (minoritet) i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskat med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av periodens intäkter.

Varulagrets omsättningshastighet

Kostnaden för sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

Resultaträkning, moderbolaget

	12 mån jan–dec 2011	12 mån jan–dec 2010	12 mån jan–dec 2009	12 mån jan–dec 2008
MSEK				
Intäkter	120,6	137,2	139,0	133,0
Övriga rörelseintäkter *	19,6	19,2	17,7	16,8
Summa intäkter	140,2	156,4	156,7	149,8
Externa kostnader	-90,9	-101,8	-109,0	-101,2
Personalkostnader	-24,2	-23,7	-25,3	-26,7
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3,0	-0,9	-4,1	-2,7
Övriga rörelsekostnader **	-18,9	-16,7	-17,1	-11,1
Rörelseresultat	3,2	13,3	1,2	8,1
Resultat från andelar i koncernföretag	126,5	230,5	197,7	302,7
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar	-345,0	-122,4	-20,6	0,0
Finansiella intäkter	77,3	54,6	84,1	150,5
Finansiella kostnader	-65,1	-36,1	-53,4	-186,7
Finansnetto	-206,3	126,6	207,8	266,5
Resultat före skatt	-203,1	139,9	209,0	274,6
Bokslutsdispositioner	3,7	-19,3	-0,2	24,0
Skatt på periodens resultat	-10,4	-3,6	-10,3	-0,1
Periodens resultat	-209,8	117,0	198,5	298,5

Periodens totalresultat överensstämmer med periodens resultat

* Avser valutakursvinster och realisationsvinster

** Avser valutakursförluster och realisationsförluster

Rapport över kassaflöde, moderbolaget

MSEK	12 mån jan–dec 2011	12 mån jan–dec 2010	12 mån jan–dec 2009	12 mån jan–dec 2008
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat före finansiella poster	3,2	13,3	1,2	8,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	3,4	-3,9	20,6	1,3
Erhållen utdelning	0,0	118,7	194,9	266,5
Erhållen ränta	77,3	54,6	84,1	150,5
Erlagd ränta	-64,0	-36,1	-53,4	-186,7
Betald inkomstskatt	5,5	-3,7	9,2	-37,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	25,4	142,9	256,6	202,4
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital				
Minskning/ökning av kortfristiga fordringar	-27,6	151,3	330,8	-164,4
Minskning/ökning av kortfristiga skulder	-33,8	-33,3	-19,5	30,4
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet	-61,4	118,0	311,3	-134,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-36,0	260,9	567,9	68,4
Investeringsverksamheten				
Kapitaltillskott till dotterbolag	0,0	-28,8	-10,4	-48,6
Koncerninternt bolagsförvärv	0,0	0,0	-87,0	0,0
Koncernintern bolagsförsäljning	0,0	3,4	115,1	725,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3,8	-0,2	-0,1	-0,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5,8	-0,5	0,0	1,7
Förvärv av aktier och andelar	-24,5	0,0	-1,1	-12,9
Återbetalning av köpeskilling	0,0	2,4	0,0	0,0
Lämnade lån till dotterbolag	-171,1	0,0	0,0	-789,3
Återbetalda lån från dotterbolag	0,0	0,0	312,6	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-205,2	-23,7	329,1	-124,4
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	-241,2	237,2	897,0	-56,0
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	309,0	0,0	0,0	120,1
Amorterade lån	0,0	-220,6	-849,1	0,0
Upptagen långfristig fordran	-1,5	0,0	0,0	0,0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-66,3	-16,6	-11,9	-66,3
Erhållna/lämnade koncernbidrag	0,0	0,0	-36,0	2,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	241,2	-237,2	-897,0	56,0
Periodens kassaflöde	0,0	0,0	0,0	0,0
Likvida medel vid periodens början	0,0	0,0	0,0	0,0
Likvida medel vid periodens slut	0,0	0,0	0,0	0,0

Rapport över finansiell ställning, moderbolaget

	31 dec 2011	31 dec 2010	31 dec 2009	31 dec 2008
MSEK				
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	5,0	0,7	0,6	2,4
Materiella anläggningstillgångar	2,4	0,4	0,8	1,3
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	1 382,1	1 400,0	1 449,6	1 485,2
Andelar i intresseföretag	58,9	52,2	52,3	51,2
Fordringar hos koncernföretag	793,4	598,1	659,9	1 593,7
Övriga långfristiga fordringar	2,0	0,5	0,5	0,0
Summa finansiella anläggningstillgångar	2 236,4	2 050,8	2 162,3	3 130,1
Summa anläggningstillgångar	2 243,8	2 051,9	2 163,7	3 133,8
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	2,8	4,3	0,4	0,6
Fordringar hos koncernföretag	1 098,9	1 275,7	1 282,1	1 033,5
Aktuell skattefordran	2,3	14,4	26,1	36,0
Övriga fordringar	40,6	16,0	15,0	3,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10,2	12,8	17,3	6,0
Summa kortfristiga fordringar	1 154,8	1 323,2	1 340,9	1 079,1
Likvida medel	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar	1 154,8	1 323,2	1 340,9	1 079,1
SUMMA TILLGÅNGAR	3 398,6	3 375,1	3 504,6	4 212,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	199,1	199,1	199,1	199,1
Reservfond	249,4	249,4	249,4	249,4
	448,5	448,5	448,5	448,5
Fritt eget kapital				
Balanserad vinst	776,2	725,5	510,7	250,6
Överkursfond	48,0	48,0	48,0	48,0
Periodens resultat	-209,8	117,0	198,5	298,5
	614,4	890,5	757,2	597,1
Summa eget kapital	1 062,9	1 339,0	1 205,7	1 045,6
Obeskattade reserver	49,3	53,0	33,6	33,4
Långfristiga skulder				
Checkräkningskredit	1 763,5	1 430,2	1 686,9	2 536,0
Summa långfristiga skulder	1 763,5	1 430,2	1 686,9	2 536,0
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	32,8	44,9	37,3	15,7
Skulder till koncernföretag	478,0	501,2	534,3	573,2
Aktuell skatteskuld	3,8	0,0	0,0	0,0
Övriga skulder	0,8	0,7	0,7	0,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7,5	6,1	6,1	9,0
Summa kortfristiga skulder	522,9	552,9	578,4	597,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 398,6	3 375,1	3 504,6	4 212,9
Poster inom linje				
Ställda säkerheter	1 136,7	1 110,4	1 488,5	2 154,4
Ansvarsförbindelser	256,8	467,1	299,9	338,5

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Överkursfond	Periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2010-01-01	199,1	249,4	510,7	48,0	198,5	1 205,7
Omföring enligt stämmobeslut			198,5		-198,5	0,0
Koncernbidrag			32,9			32,9
Periodens resultat					117,0	117,0
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	0,0	0,0	32,9	0,0	117,0	149,9
Utdelningar			-16,6			-16,6
Utgående eget kapital 2010-12-31	199,1	249,4	725,5	48,0	117,0	1 339,0

Koncernbidrag 32,9 MSEK avser erhållet koncernbidrag om 44,6 MSEK med beräknad skatteeffekt på -11,7 MSEK hänförligt till koncernbidraget

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel	Överkursfond	Periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2011-01-01	199,1	249,4	725,5	48,0	117,0	1 339,0
Omföring enligt stämmobeslut			117,0		-117,0	0,0
Periodens resultat					-209,8	-209,8
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	0,0	0,0	0,0	0,0	-209,8	-209,8
Utdelningar			-66,3			-66,3
Utgående eget kapital 2011-12-31	199,1	249,4	776,2	48,0	-209,8	1 062,9

Intäkter och resultat per rörelsesegment

	3 mån okt–dec 2011	3 mån okt–dec 2010	12 mån jan–dec 2011	12 mån jan–dec 2010	12 mån jan–dec 2009
Profil					
Intäkter	543,7	555,9	1 834,9	1 818,6	1 805,1
Resultat EBITDA	102,7	86,2	251,7	209,6	171,9
Sport & Fritid					
Intäkter	429,1	415,6	1 724,0	1 702,8	1 587,1
Resultat EBITDA	36,3	72,2	177,3	220,1	124,5
Gåvor & Heminredning					
Intäkter	214,7	230,6	678,0	722,0	694,8
Resultat EBITDA	4,9	-6,1	-51,5	-43,7	-53,4
Totala intäkter	1 187,5	1 202,1	4 236,9	4 243,4	4 087,0
Totalt resultat EBITDA	143,9	152,3	377,5	386,0	243,0
Totalt resultat EBITDA	143,9	152,3	377,5	386,0	243,0
Avskrivningar	-13,6	-14,2	-50,6	-58,4	-70,6
Finansnetto	-16,1	-7,9	-51,0	-27,3	-46,2
Resultat före skatt	114,2	130,2	275,9	300,3	126,2

Tillgångar/Skulder per rörelsesegment

MSEK	Totala tillgångar	Anläggnings-tillgångar*	Uppskjutna Skattefordringar	Investeringar	Avskrivningar	Totala Skulder
31 dec 2011						
Profil	2 216,6	583,6	32,3	-50,4	-28,0	1 746,2
Sport & Fritid	1 857,5	807,4	27,0	-274,8	-13,4	534,3
Gåvor & Heminredning	732,3	198,6	23,6	-13,0	-9,2	433,1
Totalt	4 806,4	1 589,6	82,9	-338,2	-50,6	2 713,6
31 dec 2010						
Profil	1 986,3	561,3	39,0	-38,2	-26,7	1 481,2
Sport & Fritid	1 457,2	749,5	35,7	-9,4	-19,1	457,6
Gåvor & Heminredning	875,1	164,8	27,1	-10,0	-12,6	446,8
Totalt	4 318,6	1 475,6	101,8	-57,6	-58,4	2 385,6

Intäkter per region

MSEK	3 mån	Andel av omsättningen	3 mån	Andel av omsättningen	Förändring MSEK	Förändring %
	okt–dec 2011		okt–dec 2010			
Sverige	362	30%	404	34%	-42	-10%
USA	250	21%	196	16%	54	28%
Norden exkl Sverige	165	14%	161	14%	4	2%
Mellaneuropa	222	19%	243	20%	-21	-9%
Södra Europa	129	11%	158	13%	-29	-18%
Övriga länder	60	5%	40	3%	20	50%
Totalt	1 188	100%	1 202	100%	-14	-1%
MSEK	12 mån	Andel av omsättningen	12 mån	Andel av omsättningen	Förändring MSEK	Förändring %
	jan–dec 2011		jan–dec 2010			
Sverige	1 285	30%	1 288	30%	-3	0%
USA	894	21%	893	21%	1	0%
Norden exkl Sverige	661	16%	651	15%	10	2%
Mellaneuropa	781	18%	798	19%	-17	-2%
Södra Europa	443	11%	468	11%	-25	-5%
Övriga länder	173	4%	145	4%	28	19%
Totalt	4 237	100%	4 243	100%	-6	0%

Anläggningstillgångar och uppskjutna skattefordringar per region

MSEK	31 dec 2011		31 dec 2010	
	Anläggnings-tillgångar *	Uppskjutna skattefordringar	Anläggnings-tillgångar*	Uppskjutna skattefordringar
Sverige	495	14	494	14
USA	730	36	673	47
Norden exkl Sverige	23	7	26	3
Mellaneuropa	181	22	186	35
Södra Europa	145	4	90	3
Övriga länder	16	0	7	0
Totalt	1 590	83	1 476	102

* Inkluderar ej anläggningstillgångar som är klassificerade som finansiella anläggningstillgångar.

Kvartalsvisa rapporter över totalresultatet, koncernen

MSEK	2011				2010				2009			
Kvartal	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Intäkter	927,6	1 020,9	1 100,9	1 187,5	915,3	1 065,3	1 060,7	1 202,1	979,5	1 022,9	1 002,2	1 082,4
Handelsvaror	-493,9	-522,7	-590,2	-607,3	-477,9	-563,7	-581,2	-620,7	-528,1	-519,3	-555,5	-582,4
Bruttoresultat	433,7	498,2	510,7	580,2	437,4	501,6	479,5	581,4	451,4	503,6	446,7	500,0
Bruttovinst i %	46,8	48,8	46,4	48,9	47,8	47,1	45,2	48,4	46,1	49,2	44,6	46,2
Övriga rörelseintäkter	12,6	8,4	11,5	6,9	5,1	5,1	12,6	9,4	22,9	22,0	2,1	21,9
Externa kostnader	-241,5	-241,6	-231,4	-256,0	-240,4	-230,6	-222,3	-252,9	-267,7	-220,1	-226,5	-234,8
Personalkostnader	-168,2	-173,2	-165,2	-184,5	-167,0	-171,7	-161,1	-179,4	-231,2	-182,8	-166,6	-170,9
Avskrivningar	-11,1	-13,2	-12,7	-13,6	-14,9	-15,1	-14,2	-14,2	-18,5	-19,0	-17,1	-16,0
Övriga rörelsekostnader	-7,9	-5,5	-6,7	-4,7	-3,9	-1,5	-10,2	-6,0	-14,7	-8,7	-1,8	-2,4
Andelar i intresseföretags resultat	0,1	-0,4	0,0	2,0	0,6	0,1	0,4	-0,2	0,5	0,4	0,9	-1,2
Rörelseresultat	17,7	72,7	106,2	130,3	16,9	87,9	84,7	138,1	-57,3	95,4	37,7	96,6
Ränteintäkter	1,6	1,0	1,1	3,2	1,0	1,5	0,6	2,0	4,3	0,7	0,0	1,2
Räntekostnader	-11,5	-12,2	-14,9	-19,3	-7,6	-6,6	-8,3	-9,9	-19,8	-13,5	-11,4	-7,7
Resultat efter finansnetto	7,8	61,5	92,4	114,2	10,3	82,8	77,0	130,2	-72,8	82,6	26,3	90,1
Skatt	-2,1	-24,2	-19,0	-31,5	-2,7	-23,4	-21,5	-31,2	19,5	-22,1	-7,0	-28,8
Periodens resultat	5,7	37,3	73,4	82,7	7,6	59,4	55,5	99,0	-53,3	60,5	19,3	61,3
<i>Övrigt totalresultat</i>												
Omräkningsdifferenser	-48,1	54,7	29,9	-16,5	-29,0	39,0	-100,8	25,0	13,1	-27,3	-106,1	30,3
Kassaflödessäkringar	-7,8	-1,7	18,2	0,8	1,6	3,7	-16,7	6,6	10,2	-11,7	-17,5	5,4
Inkomstskatt relaterat till övrigt totalresultat poster	2,1	0,4	-4,8	-0,2	-0,4	-1,0	4,4	-1,7	-2,7	3,1	4,6	-1,4
Periodens övrigt totalresultat netto efter skatt	-53,8	53,4	43,3	-15,9	-27,8	41,7	-113,1	29,9	20,6	-35,9	-119,0	34,3
Totalresultat för perioden	-48,1	90,7	116,7	66,8	-20,2	101,1	-57,6	128,9	-32,7	24,6	-99,7	95,6
Periodens resultat hänförligt till:												
Moderbolagets aktieägare	5,2	36,8	73,1	83,2	7,5	59,4	55,0	97,9	-53,6	60,6	19,2	59,6
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	0,5	0,3	-0,5	0,1	0,0	0,5	1,1	0,3	-0,1	0,1	1,7
	5,7	37,3	73,4	82,7	7,6	59,4	55,5	99,0	-53,3	60,5	19,3	61,3
Periodens totalresultat hänförligt till:												
Moderbolagets aktieägare	-48,0	89,5	116,0	69,1	-19,8	100,4	-56,6	127,3	-33,3	25,3	-98,1	93,5
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	1,2	0,7	-2,3	-0,4	0,7	-1,0	1,6	0,6	-0,7	-1,6	2,1
	-48,1	90,7	116,7	66,8	-20,2	101,1	-57,6	128,9	-32,7	24,6	-99,7	95,6
Resultat per aktie (kr)												
Resultat per aktie före utspädning	0,08	0,55	1,10	1,25	0,11	0,90	0,83	1,47	-0,81	0,91	0,29	0,90
Resultat per aktie efter utspädning	0,08	0,55	1,09	1,22	0,11	0,88	0,82	1,45	-0,81	0,91	0,29	0,89
Vägt antal aktier före utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543
Vägt antal aktier efter utspädning	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	67 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	67 343 543
MSEK	2008				2007				2006			
Kvartal	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Intäkter	1 015,0	1 245,4	1 117,3	1 226,5	760,4	977,5	1 124,7	1 331,4	755,3	896,7	799,6	1 078,9
Handelsvaror	-532,3	-626,8	-549,8	-662,9	-399,5	-508,3	-591,8	-696,5	-407,7	-468,8	-424,0	-539,1
Bruttoresultat	482,7	618,6	567,5	563,6	360,9	469,2	532,9	634,9	347,6	427,9	375,6	539,8
Bruttovinst i %	47,6	49,7	50,8	46,0	47,5	48,0	47,4	47,7	46,0	47,7	47,0	50,0
Övriga rörelseintäkter	6,2	6,4	23,2	20,7	2,3	18,6	6,8	10,0	1,8	5,5	5,7	10,1
Externa kostnader	-277,4	-270,6	-259,9	-297,7	-189,7	-204,7	-252,6	-274,3	-199,9	-184,4	-186,2	-222,9
Personalkostnader	-178,6	-186,9	-167,5	-198,0	-134,1	-150,2	-163,2	-199,7	-129,4	-132,3	-116,8	-143,7
Avskrivningar	-12,5	-16,7	-16,5	-18,5	-10,7	-10,1	-16,4	-16,7	-9,4	-9,3	-10,2	-11,2
Övriga rörelsekostnader	-4,8	-2,0	-4,0	-9,6	-2,0	-2,9	0,3	-2,7	-0,8	-3,7	-5,3	-3,8
Andelar i intresseföretags resultat	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,2
Rörelseresultat	15,6	148,8	142,8	61,6	26,7	119,9	107,8	151,5	9,9	103,7	62,7	168,5
Ränteintäkter	2,6	2,6	2,6	4,6	1,4	2,0	4,1	7,5	2,0	4,2	1,7	1,5
Räntekostnader	-34,7	-38,9	-41,8	-33,0	-16,3	-21,4	-31,3	-36,9	-14,8	-18,8	-16,5	-13,9
Resultat efter finansnetto	-16,5	112,5	103,6	33,2	11,8	100,5	80,6	122,1	-2,9	89,1	47,9	156,1
Skatt	1,5	-26,7	-28,9	-30,8	-3,1	-26,5	-23,2	-30,9	0,8	-23,4	-10,7	-29,8
Periodens resultat	-15,0	85,8	74,7	2,4	8,7	74,0	57,4	91,2	-2,1	65,7	37,2	126,3
Resultat per aktie (kr)												
Resultat per aktie före utspädning	-0,23	1,22	1,19	-0,01	0,13	1,12	0,84	1,37	-0,04	1,03	0,54	1,91
Resultat per aktie efter utspädning	-0,22	1,17	1,15	-0,01	0,13	1,09	0,84	1,27	-0,04	1,00	0,52	1,96
Vägt antal aktier före utspädning	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	66 343 543	64 517 776	64 517 776	66 343 543	66 343 543	66 343 543
Vägt antal aktier efter utspädning	68 996 793	69 496 793	68 446 793	66 343 543	67 843 543	67 843 543	66 448 692	68 843 543	66 003 728	66 040 365	67 719 546	66 553 928

Kvartalsvisa rapporter över kassaflöde, koncernen

MSEK Kvartal	2011				2010				2009				2008			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Den löpande verksamheten																
Rörelseresultat	17,7	72,8	106,2	130,2	16,9	87,9	84,7	138,1	-57,3	95,4	37,7	96,6	15,6	148,8	142,8	61,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet **	16,3	15,3	21,8	25,3	15,3	10,0	39,6	12,1	12,3	-9,1	-2,3	3,0	28,8	19,4	-10,6	-8,5
Erhållen ränta	1,6	1,0	1,1	3,2	1,0	1,4	0,7	2,0	4,3	0,7	0,0	1,2	2,6	2,6	2,6	4,6
Erlagd ränta	-11,5	-12,2	-14,9	-19,3	-7,6	-6,6	-8,3	-9,9	-19,8	-13,5	-11,4	-7,7	-34,7	-38,9	-41,8	-33,0
Betald inkomstskatt	-46,7	-14,9	-1,6	-14,2	-5,5	-10,3	-1,2	-28,2	-19,9	-8,2	10,2	-21,7	-18,7	-16,9	-30,4	-32,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-22,6	62,0	112,6	125,2	20,1	82,4	115,5	114,1	-80,4	65,3	34,2	71,4	-6,4	115,0	62,6	-8,1
Förändring i rörelsekapital																
Ökning/minskning av varulager	-124,7	-77,8	-155,1	105,2	15,7	24,6	-104,5	27,5	-65,5	199,3	147,3	245,0	-118,4	-82,4	-162,3	168,9
Ökning/minskning av rörelsefordringar **	51,2	45,4	-86,5	160,6	10,0	-83,9	5,3	31,6	7,2	47,3	12,5	100,6	108,7	-168,3	26,2	186,4
Ökning/minskning av rörelseskulder	-46,5	-3,4	33,1	-111,9	19,6	94,4	-57,8	29,0	0	61,5	-52,7	13,3	-172,6	107,4	-31,0	-293,7
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	-120,0	-35,8	-208,5	153,9	45,3	35,1	-157,0	88,1	-58,3	308,1	107,1	358,9	-182,3	-143,3	-167,1	61,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-142,6	26,2	-95,9	279,1	65,4	117,5	-41,5	202,2	-138,7	373,4	141,3	430,3	-188,7	-28,3	-104,5	53,5
Investeringsverksamheten																
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-23,2	-10,1	-11,3	-24,2	-16,0	-10,4	-20,8	-14,0	-4,4	-17,9	-37,7	-1,9	-1,3	-20,4	-24,3	-15,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,3	0,0	11,3	0,0	1,3	1,8	0,0	2,1	17,8	0,0	20,8	0,0	1,7	8,0	-1,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0,0	-10,4	-1,7	-5,9	0,0	0,0	0,0	-2,0	-3,3	0,0	3,3	0,0	-0,3	0,3	-5,7	5,6
Förvärv av dotterbolag *	0,0	0,0	-152,1	-102,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7	-2,4	2,5
Återbetalning av köpeskilling *	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Avyttring av finansiella tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv av finansiella tillgångar	-3,9	0,6	-0,3	-4,9	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7	-0,2	-0,9	0,0	-14,2	-1,7	2,2	2,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-27,1	-19,6	-165,4	-126,1	-16,0	-6,7	-19,0	-15,9	-6,3	-0,3	-35,3	18,9	-15,8	-20,8	-22,2	-6,4
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	-169,7	6,6	-261,3	153,0	49,4	110,8	-60,5	186,3	-145,0	373,1	106,0	449,2	-204,5	-49,1	-126,7	47,1
Finansieringsverksamheten																
Av personalen betald optionspremie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	2,1	0,0
Upptagna lån	133,5	36,0	339,1	-175,4	0,0	0,0	53,9	0,0	26,2	0,0	0,0	15,9	137,7	125,9	213,2	-35,8
Upptagen långfristig fordran	0,0	-0,3	0,0	0,3	-0,3	0,0	-6,8	5,9	-0,5	0,0	-0,6	-0,4	0,0	0,0	0,0	-0,8
Återbetalning av långfristig fordran	4,2	0,0	0,7	-4,9	1,5	0,0	3,8	-4,2	0,5	1,7	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2
Amortering av lån	0,0	0,0	0,0	0,0	-58,2	-90,2	0,0	-130,0	0,0	-339,4	-139,2	-439,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	-66,3	0,0	0,0	0,0	-16,6	0,0	0,0	0,0	-11,9	0,0	0,0	0,0	-66,3	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	137,7	-30,6	339,8	-180,0	-57,0	-106,8	50,9	-128,3	26,2	-349,4	-138,0	-423,6	137,7	59,6	215,3	-35,4
Periodens kassaflöde	-32,0	-24,0	78,5	-27,0	-7,6	4,0	-9,6	58,0	-118,8	23,7	-32,0	25,6	-66,8	10,5	88,6	11,7
Likvida medel vid periodens början	121,7	86,1	64,2	146,0	80,4	72,4	80,1	63,2	191,2	77,9	95,2	51,3	115,5	41,1	52,3	155,5
Valutakursdifferens i likvida medel	-3,6	2,1	3,3	-1,3	-0,4	3,7	-7,3	0,5	5,5	-6,4	-11,9	3,5	-7,6	0,7	14,6	24,0
Likvida medel vid periodens slut	86,1	64,2	146,0	117,7	72,4	80,1	63,2	121,7	77,9	95,2	51,3	80,4	41,1	52,3	155,5	191,2
*I posten ingår:																
Goodwill	-	-	2,0	2,6	-	2,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,4	2,5
Varumärken	-	-	-10,7	-43,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rörelsekapital	-	-	-100,2	-123,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,7	-	-
Övertagna lån	-	-	-	57,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Anläggningstillgångar	-	-	-46,3	-3,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kassa	-	-	3,1	7,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Påverkan på kassaflödet	0,0	0,0	-152,1	-102,4	0,0	2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7	-2,4	2,5

** Förändringen av rörelsefordringar har i Q4 2009 påverkats av dess andel av årets valutaeffekt i resultatet från den löpande verksamheten.

New Wave Groups aktie

NEW WAVE GROUPS AKTIE

Aktiekapitalet i New Wave uppgår till 199.030.629 kronor, fördelat på totalt 66.343.543 aktier, varje aktie på nominellt 3,00 kronor. Aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. New Waves aktier av serie B är noterade på OMX Stockholm Mid Cap.

Utdelningspolitik

Styrelsens mål är att utdelningen till aktieägare ska motsvara 30 procent av koncernens resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2011 till 15 820 (14 915). De institutionella investerarna kontrollerade totalt 41 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna. De tio största aktieägarna svarade vid samma tidpunkt för 59 procent av kapitalet och 89 procent av rösterna. Utländska ägare svarade för 14 procent av kapitalet och 4 procent av rösterna.

NEW WAVE GROUPS TIO STÖRSTA ÄGARE 2011-12-31

AKTIEÄGARE	Antal Aktier	Antal Röster	Kapital %	Röster %
Torsten Jansson genom bolag	22 604 656	208 973 776	34,1%	82,7%
Fjärde AP-Fonden	3 859 355	3 859 355	5,8%	1,5%
Avanza Pension	3 136 744	3 136 744	4,7%	1,2%
Länsförsäkringar Småbolagsfond	1 938 847	1 938 847	2,9%	0,8%
Handelsbanken fonder	1 604 720	1 604 720	2,4%	0,6%
Home Capital	1 598 436	1 598 436	2,4%	0,6%
City Bank New York	1 161 135	1 161 135	1,8%	0,5%
AMF	1 153 000	1 153 000	1,7%	0,5%
Tangent	1 001 120	1 001 120	1,5%	0,4%
SEB fonder	942 840	942 840	1,4%	0,4%
	39 000 853	225 369 973	58,8%	89,2%

ÄGARFÖRDELNING I NEW WAVE GROUP 2011-12-31

	Antal aktier	Antal röster	Kapital %	Röster %
Sverige	56 966 566	243 335 686	85,9%	96,3%
Ägare bosatta utanför Sverige, exkl. USA	7 661 925	7 661 925	11,5%	3,0%
USA	1 715 052	1 715 052	2,6%	0,7%
Totalt	66 343 543	252 712 663	100,0%	100,0%

Varumärken per affärsområde

Profil



d-vice



hurricane



MACHAIR

nightingale



Sport & Fritid



Gåvor & Heminredning



KOSTA LINNEWÄFVERI



Orrefors JERNVERK



New Wave Group i korthet

New Wave Group är en tillväxtkoncern som skapar, förvärvar och utvecklar varumärken och produkter inom profilbranschen samt sport- gåvo- och inredningssektorn. Koncernen ska nå synergier genom att samordna design, inköp, marknadsföring, lager och distribution av sortimentet. Koncernen ska erbjuda sina produkter inom profilmarknaden och detaljhandelsmarknaden för att nå god riskspridning.

NewWave
G R O U P

New Wave Group AB (publ) Org nr 556350-0916
Orrekulla Industrigata 61, SE-425 36 Hisings Kärra
Phone +46 (0)31 712 89 00
Fax +46 (0)31 712 89 99
info@nwg.se
www.nwg.se